

ՖԱՐՄ ԿՐԵՂԻՏ ԱՐՄԵՆԻԱ

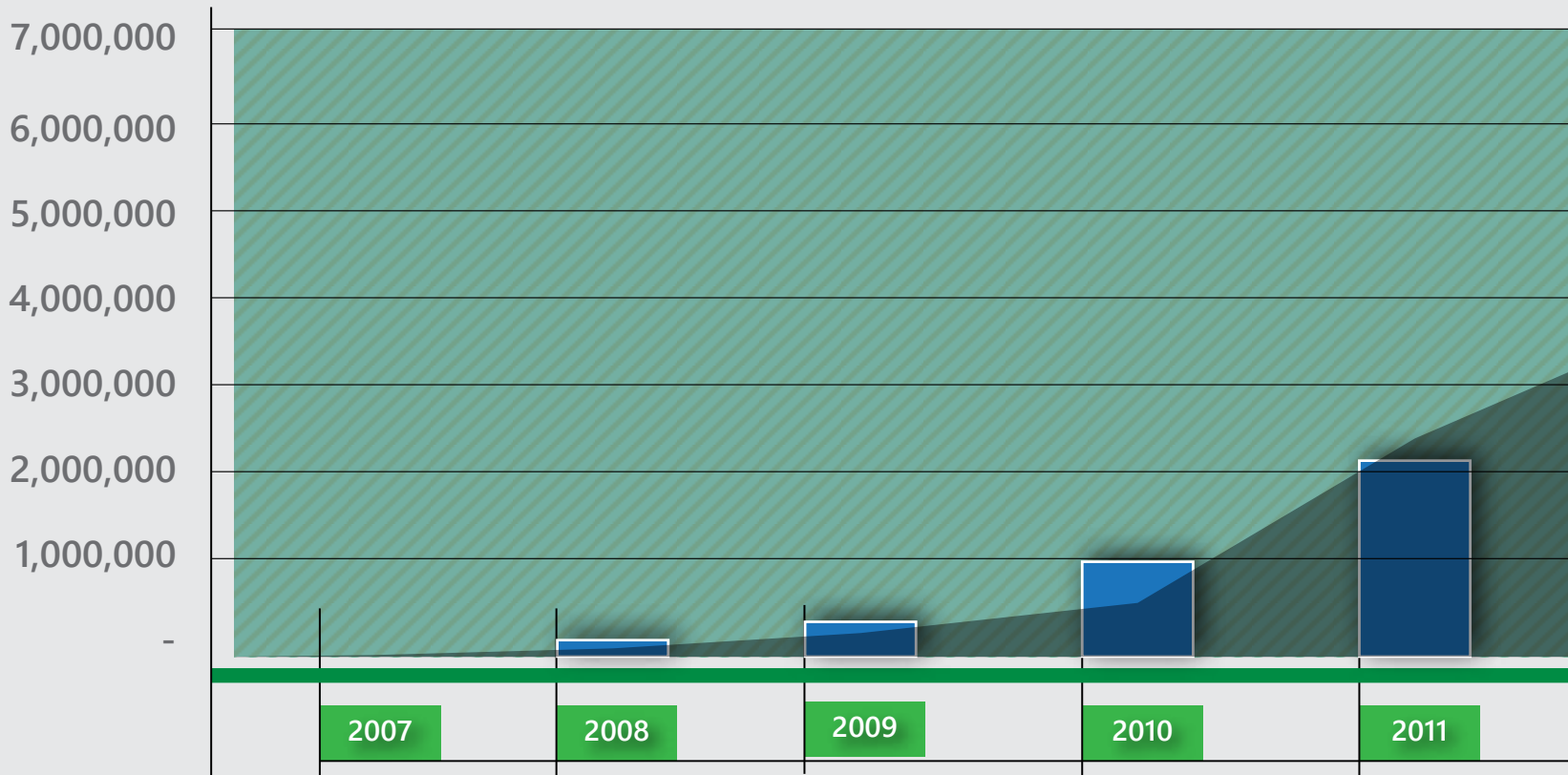
10 ՏԱՐԻ Ի ՇԱՏ ԲՈՒՈՐԻ





## Հիմնական ցուցանիշներ

2017 թ. հուլիսի 31-ի դրությամբ	Ընդամենը
Ակտիվներ	10 713 մլն ՀՀ դրամ / 22.4 մլն ԱՄՆ դոլար
Վարկային պորտֆել (ներառյալ լիզինգ)	9 304 մլն ՀՀ դրամ / 19.5 մլն ԱՄՆ դոլար
Ընդհանուր կապիտալ	1 397 մլն ՀՀ դրամ / 2.9 մլն ԱՄՆ դոլար
10 տարում տրամադրված վարկերի ծավալ	30000 մլն ՀՀ դրամ / 62.8 մլն ԱՄՆ դոլար
Կոոպերատիվի անդամների քանակ	6400
Միջին վարկի չափ	2.1 մլն ՀՀ դրամ / 4 400 ԱՄՆ դոլար
Վարկավորման ժամկետ	1-7 տարի
Միջին արդյունավետ տոկոսադրույք	13.7 %
Ժամկետանց վարկեր (>0 օր)	0.9 %
ROE	4.4 %
ROA	0.6 %
Գյուղատնտեսության ոլորտի վարկերի մասնաբաժինը	71.5 %
Անձնակազմ	78
Գրասենյակների քանակ	10
Գյուղական վայրում բնակվող հաճախորդների մասնաբաժինը	99 %



1000 ՀՀ դրամ

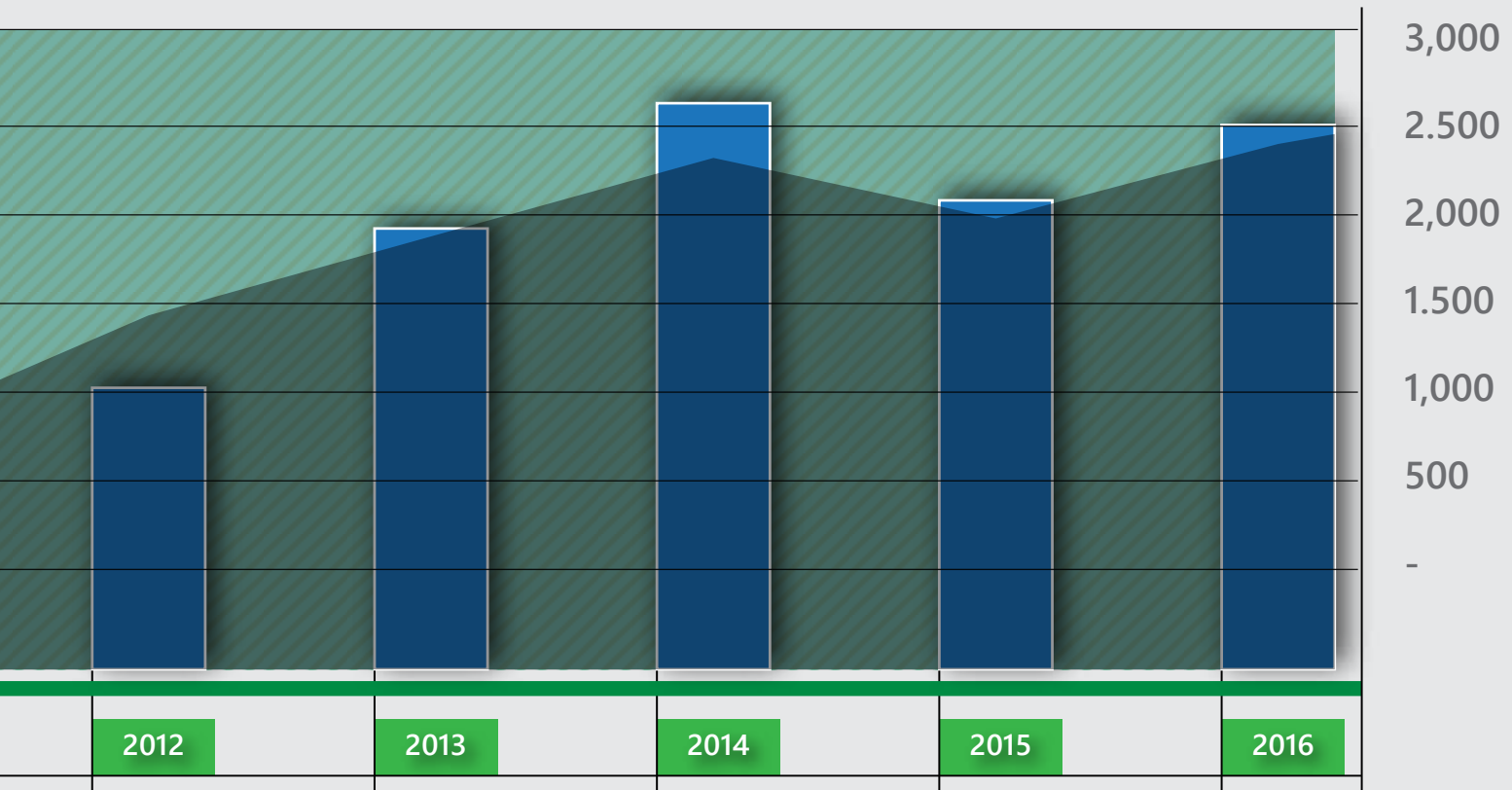
ՏՐԿԱԾ ՎԱՐԿԵՐ

### Մեր գործընկերները



### Կորպորատիվ սոցիալական պատասխանատվություն

«Երգի-պարի ազգային սկադեմիա», «Հայաստան համահայկական հիմնադրամ», «Գյուղկոոպ» աջակցության հիմնադրամ



ՎԱՐԿԵՐԻ ՔԱՆԱԿ

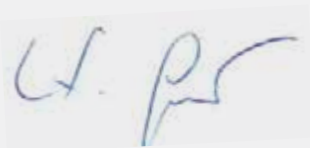






## ԱՐՄԵՆ ԳԱԲՐԻԵԼՅԱՆ

Գլխավոր գործադիր տնօրեն / Նախագահ



Հարգելի՛ անդամ-փայատերեր,  
Ձեզ ենք ներկայացնում Հայաստանում միակ վարկային կոոպերատիվ կառույցի տասնամյա ուղու տարեգրությունը:

Որդեգրելով ԱՄՆ Ֆարմ Կրեդիտ Համակարգի լավագույն փորձը և զարգացնելով այն հայկական իրականության պայմաններում անցած տասը տարիների ընթացքում «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա» վարկային կոոպերատիվը կարողացավ կայանալ և իր ուրույն տեղն ունենալ Հայաստանի Հանրապետության գյուղատնտեսության և փոքր և միջին բիզնեսի վարկավորման ոլորտում:

Հարթ չէին այդ տասը տարիները, սակայն հաղթահարելով խոչընդոտները, մենք դարձանք էլ ավելի ուժեղ, հաստատակամ և նպատակասլաց: Ինչ խոսք, դժվար էր կայանալ և աճել ՀՀ ֆինանսական շուկայում տիրող խիստ մրցակցության պայմաններում, բայց մեր թիմի համախմբված աշխատանքի շնորհիվ այսօր կայացած ենք, ինքնաբավ և ինքնաշխատ:

Երբ ստեղծվում էր «Ֆարմ Կրեդիտ»-ը, շատերն էին թերահավատ: Մեր ծնունդը համընկավ միջազգային ֆինանսական ճգնաժամի հետ, ոչ ոք չէր կարող գուշակել մեր ապագան, բայց մենք կարողացանք հաջողությամբ հաղթահարել մեզ վիճակված ժամանակի փորձությունը:

Մեր կոոպերատիվը ստեղծվել է ֆերմերների կողմից ֆերմերների համար, և նրա հիմնադիրներն առաջնորդվել են «Համագործակցություն ի շահ բոլորի» նշանաբանով՝ ի բարօրություն աշխատող, արարող մարդկանց: Չջեղվելով մեր որդեգրած արժեքներից և տեսլականից՝ շարունակել ենք հետևողականորեն ներդնել կոոպերատիվ վարկավորման սկզբունքների՝ մատուցելով այդ սկզբունքների վրա հիմնված մատչելի վարկային ծառայություններ:

Հարկ ենք համարում նշել Դիտորդ խորհրդի և գործադիր կազմի համագործակցված աշխատանքը կազմակերպության կայացման և կառավարման գործում: Համաձայն մեր կանոնադրության՝ յուրաքանչյուր մարդ Դիտորդ խորհրդում ունի մեկական ընտրված ներկայացուցիչ, ովքեր համատեղ քննարկում են և ընդունում կազմակերպության ռազմավարական որոշումները:

Համատեղ պատկերացում ենք այն մեծ պատասխանատվությունը, որը տրված է Դիտորդ խորհրդին և գործադիր ղեկավարությանը կազմակերպության ռազմավարական և մարտավարական որոշումների ընդունման գործում: Մենք միասնական թիմով փորձում ենք լուծել պատմության հրամայականով մեզ վիճակված մարտահրավերը՝ կայաց-

նել և զարգացնել Հայաստանի Հանրապետության առաջին և միակ վարկային կոոպերատիվը:

Մենք մեր կառուցվածքով Էապես տարբերվում ենք այլ վարկային կազմակերպություններից. անկախ փայամասնակցության չափից բոլոր մասնակիցներն ունեն մեկ ձայնի իրավունք: «Ֆարմ Կրեդիտ»-ը մեր փայատեր անդամների համար միայն վարկատու չէ: Անդամագրվելով կառույցին՝ նրանք դառնում են կառույցի սեփականատեր՝ ամրագրելով իրենց փայամասնակցությունը կոոպերատիվի կապիտալում, ձեռք բերելով կանոնադրությամբ սահմանված բոլոր իրավունքներն ու պարտականությունները:

Նրանցից յուրաքանչյուրը իր փայամասնակցությամբ նպաստում է մեր երկրի զարգացմանն ու առաջընթացին՝ վարկ ստանալու հնարավորություն ստեղծելով նաև այլ մարդկանց համար: Կարող ենք վստահեցնել, որ փայատերերից ընտրված Դիտորդ խորհուրդը աշխատակազմի հետ համատեղ իր գործունեություններում առաջնորդվում է բացառապես կազմակերպության անդամփայատերերի շահերի իրականացմամբ:

Ժամանակին համընթաց «Ֆարմ Կրեդիտ»-ը կարող է դառնալ յուրօրինակ կոոպերատիվ ազգային կառույց՝ վերածվելով ժողովրդական կոոպերատիվ

բանկի:

Մեր շնորհակալությունն ենք հայտնում այս տարիների ընթացքում մեզ մշտապես աջակցություն ցուցաբերած բոլոր միջազգային և տեղական գործընկեր-կառույցներին, ՀՀ Կենտրոնական բանկին, Գերմանահայկական հիմնադրամին:

Շնորհակալություն ենք հայտնում կոոպերատիվի անդամփայատերերին, մեր աշխատակազմին, Դիտորդ խորհրդի բոլոր անդամներին, առանց որոնց նվիրական ջանքերի հնարավոր չէր լինի հաջողությամբ հատել տասնամյա հետագիծը:

Հարգելի՛ անդամփայատերեր,

Այսօր՝ տասը տարի անց, հիշում ենք մեր անցած ուղին և հպարտությամբ փաստում, որ անշրջելի է «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա» վարկային կոոպերատիվի առաջընթացը:

Մենք շարունակում ենք վստահ, կայուն և խելամիտ քայլերով առաջ մղել մեր կոոպերատիվը՝ ի շահ գյուղական համայնքների բնակիչների, փոքր ու միջին բիզնեսների սեփականատերերի, ի շահ մեր բոլոր փայատերերի:

Մեր դռները շարունակում են բաց մնալ բոլոր մեր հայրենակիցների համար, ովքեր ամենօրյա քրտնաջան և արդար աշխատանքով նպաստում են մեր երկրի ամրապնդմանը:



## ՍԵՐՅՈՒԱ ՀԱՅՐԱՊԵՏՅԱՆ

Դիտորդ խորհրդի նախագահ



## ՀՀ Կենտրոնական բանկի նախագահ Արթուր Զավադյան

Կենտրոնական բանկը շնորհավորում է «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի գործունեության տասնամյակի կապակցությամբ:

Համաշխարհային տնտեսության զարգացման և տնտեսական ինտեգրացիոն գործընթացների խորացման ներկա պայմաններում կարևորվում է տնտեսության առանձին ոլորտների զարգացման, անհրաժեշտ ճկունության ապահովման, մրցակցային առավելությունների ճիշտ և նպատակային օգտագործման անհրաժեշտությունը: Կենտրոնական բանկը բարձր է գնահատում «Ֆարմ Կրեդիտ» վարկային կոոպերատիվի աշխատանքը, դերն ու նշանակությունը երկրի տնտեսության գերակա ճյուղերից մեկի՝ գյուղատնտեսության բնագավառում:

Կոոպերատիվը մշտապես ապահովել է տնտեսության վարկավորման բարձր աճի տեմպեր՝ զուգահեռ ապահովելով վարկերի բարձր վերադարձելիություն՝ շնորհիվ ոլորտում առկա մարտահրավերներին յուրովի դիմակայելու, գոյություն ունեցող խնդիրները նորարար լուծումներով փոխարինելու: Այս ամենին նպաստել են նաև օտարերկրյա մասնագետների մոտ վերապատրաստում անցած և ժամանակի պահանջներին համապատասխանող անձնակազմը, արևելյան ու արևմտյան համագործակցային մշակույթի,



առաջավոր փորձի տեղայնացումը և այնպիսի սկզբունքների որդեգրումը, ինչպիսիք են՝ պրոֆեսիոնալիզմը, թափանցիկությունը, հետևողականությունը և ազնվությունը:

Գնահատելով մարդկային կապիտալի դերը՝ Կենտրոնական բանկը ողջունում է գյուղատնտեսությանն առավել մոտ կանգնած, առկա խնդիրներն ավելի լավ պատկերացնող, հաճախորդների պոտենցիալը բացահայտելուն և առավել նպատակային ու արդյունավետ օգտագործելուն ուղղված «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի գործելաոճը՝ հաշվի առնելով այն, որ հենց այդ հաճախորդներն են հանդիսանում վերջինիս անդամ, սեփականատեր, մասնակից և շահառու:

Մենք նաև խրախուսում ենք «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի ընդլայնվող համագործակցությունը համայնքային, պետական, օտարերկրյա և միջազգային կառույցների հետ, որը հետա-

գայում նոր լուծումների ու նոր նախագծերի հիմք կարող է դառնալ:

Հաջողություն ենք մաղթում ձեր բոլոր նախաձեռնություններում ևս մեկ անգամ գնահատելով ձեր դերը մեր երկրի գյուղական համայնքների զարգացման, վերջիններիս տնտեսական ու ֆինանսական համահարթեցման, բնակիչների կյանքի որակի բարելավման գործում:



# 10 ՏԱՐԻ Ի ՇԱՏ ԲՈՂՈՐԻ

2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017

2007



2017



1

Մեր կոոպերատիվի պատմությունը

Էջ 8

2

Մեր մասնաճյուղերը

Էջ 30

3

Ֆինանսական ցուցանիշներ

Էջ 34

4

Մեր անդամ-փայատերերը

Էջ 38

5

Ուղերձներ

Էջ 52

# Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիայի հիմնական արժեքներն են

---

- ▲ Ազնվություն
- ▲ Հարգանք
- ▲ Հետևողականություն
- ▲ Հաճախորդի կարևորում
- ▲ Թիմային աշխատանք
- ▲ Պատշաճություն
- ▲ Բարձր կատարողականություն
- ▲ Պրոֆեսիոնալիզմ
- ▲ Թափանցիկություն

**2007** • 2008 • 2009 • 2010 • 2011 • 2012 • 2013 • 2014 • 2015 • 2016 • 2017

- Փետրվարի 21-22-ը կազմակերպության հիմնադիր ժողովի անցկացում հանրապետության հինգ մարզերից 57 անդամների մասնակցությամբ
- Սեպտեմբերի 18-ին ՀՀ Կենտրոնական բանկում գրանցում որպես ունիվերսալ վարկային կազմակերպություն, առևտրային կոոպերատիվ
- Դեկտեմբերի 11-ին առաջին վարկերի տրամադրման հանդիսավոր արարողություն

**2007թ-ին** ամերիկյան «Ֆարմ Կրեդիտ Համակարգ»-ի մոդելով, ԱՄՆ Գյուղդեպարտամենտի ֆինանսական և տեխնիկական աջակցությամբ և 57 հայ ֆերմերների նախաձեռնությամբ «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա» վարկային կոոպերատիվը սկսում է իր գործունեությունը՝ ուղղված մեկ ընդհանուր գաղափարի իրականացմանը, այն է՝ բարելավել Հայաստանում գյուղաբնակ ձեռներեցների տնտեսությունները՝ տրամադրելով մատչելի և հասանելի վարկային միջոցներ: Ֆինանսական ճգնաժամի և անբավարար միջոցների պայմաններում փորձելով հաստատել կոոպերատիվ կառույցի մոդելը Հայաստանում «Ֆարմ Կրեդիտ» առաջ է քայլում, և նույն թվականի փետրվարին գումարվում է կազմակերպության հիմնադիր ժողովը, որի ընթացքում հաստատվում է կազմակերպության կանոնադրությունը, ընտրվում են «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի Դիտորդ խորհրդի անդամները, խորհրդի նախագահը և գործադիր մարմինը:

Ամիսներ անց՝ սեպտեմբերի 18-ին, «Ֆարմ Կրեդիտ»-ը պաշտոնապես գրանցվում է Նաև ՀՀ Կենտրոնական բանկում որպես ունիվերսալ վարկային կազմակերպություն, առևտրային կոոպերատիվ, որին հաջորդում են ԱՄՆ «Ֆարմ Կրեդիտ Համակարգ»-ի բանկերի ներկայացուցիչների այցելությունները Հայաստան և «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի ինքնահաստատումը որպես վարկային կոոպերատիվ:



**2007թ.** դեկտեմբերին **11**-ին «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի երևանյան գրասենյակում առաջին աշխատակիցները հանդիսավոր արարությամբ տրամադրեցին առաջին 3 վարկերը՝ դրանով իսկ սկիզբ դնելով մի ազգանվեր գործի, որն այսօր բոլորում է արդեն իր տասնամյա տարեդարձը:





2007  
2017



Մեր կողպերատիվի պատմությունը

2007 • **2008** • 2009 • 2010 • 2011 • 2012 • 2013 • 2014 • 2015 • 2016 • 2017

- Ապրիլի 9 –ին «Հազարամյակի մարտահրավեր հիմնադրամ-Հայաստան» ՊՈԱԿ-ի և «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ի միջև համագործակցության պայմանագրի կնքում «Ջրից դեպի շուկա» վարկային բաղադրիչի շրջանակներում
- Ամերիկյան պատվիրակությունների այցելությունները Հայաստան՝ «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ի գրասենյակ

**2008թ.** «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի պատմության մեջ նշանավորվեց «Հազարամյակի մարտահրավեր հիմնադրամ-Հայաստան» ՊՈԱԿ-ի հետ համագործակցության հաստատմամբ, ինչի արդյունքում մենք ՀԱՀ-Հայաստան ծրագրի «Ջրից դեպի շուկա» վարկային բաղադրիչի շրջանակներում հնարավորություն ստացանք գյուղացիական տնտեսություններին ցուցաբերելու տեխնիկական օժանդակություն գիտելիքների և նոր տեխնոլոգիաների փոխանցման միջոցով, ինչպես նաև մատչելի վարկային միջոցներ տրամադրելու ծրագրի շահառուներին:

Տարին նշանավորվեց ԱՄՆ «Ֆարմ Կրեդիտ Համակարգ»-ի մեր գործընկեր-հովանավորների այցելություններով, որոնք իրենց աջակցությամբ մշտապես խթանել են մեր վարկային կոոպերատիվի զարգացումը: Նրանց շարքում էին «Ֆարմ Կրեդիտ Ադմինիստրացիա»-ի գլխավոր գործադիր տնօրեն/նախագահ Նենսի Փելլեթթը, «Ֆարմ Կրեդիտ Վիրջինիաս» կոոպերատիվ բանկի գլխավոր գործադիր տնօրեն Դեյվ Լոուրենսը, Նույն բանկի խորհրդի նախագահ Ջոն Ուելսը: Ամերիկյան մեր բարեկամների շարքում անհնար է չառանձնացնել 2008-2011թթ. Երևանում ԱՄՆ դեսպան Մարի Յովանովիչին և ԱՄՆ Գյուղերպարտամենտի Արտաքին գյուղատնտեսական ծառայությունների ներկայացուցիչ Ֆրեդ Ջոնսթոնին, ովքեր բազմիցս աջակցել են «Ֆարմ Կրեդիտ»-ին կայացման մարտահրավերներով լի ճանապարհին:







2007 • 2008 • **2009** • 2010 • 2011 • 2012 • 2013 • 2014 • 2015 • 2016 • 2017

- «Ֆարմ Կրեդիտ»-ը՝ «ՀՄՀ-Հայաստան» ՊՈԱԿ-ի «Ջրից դեպի շուկա» ծրագրի լավագույն մասնակից
- Ապրիլի 30-ին պայմանագրի ստորագրում «ՀՄՀ-Հայաստան» ՊՈԱԿ-ի հետ
- ԱՄՆ-Հայաստան փոխադարձ այցեր

«Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ն հայաստանյան այն եզակի կառույցներից է, որոնք շահագրգիռ են իրենց աշխատակիցների կրթամակարդակի բարձրացման և ուսուցման համար: 2009թ. ապրիլի 27-ից մայիսի 1-ը «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի մի շարք աշխատակիցներ մասնակցեցին Վաշինգտոնում «Microfin» ծրագրի դասընթացին, ինչպես նաև ՀՀ Կենտրոնական բանկի մի շարք ղեկավար աշխատակիցների հետ այցելություններ կատարեցին ԱՄՆ «Ֆարմ Կրեդիտ Արմինիստրացիա», ԱՄՆ Գյուղընթացարտամենտի գրասենյակ, «Միդատլանտիկ Ֆարմ Կրեդիտ» և «Վիրջինիայի Ֆարմ Կրեդիտ» բանկեր՝ ծանոթանալով ամերիկյան կոոպերատիվ բանկային մշակույթին:



**2009թ.** ծեռքբերումներից էր նաև «ՀՄՀ-Հայաստան» ՊՈԱԿ-ի հետ համագործակցության շարունակությունը: Հունվարին «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ն ճանաչվեց «Ջրից դեպի շուկա» ծրագրի լավագույն մասնակից, ապա արդեն ապրիլի 30-ին կազմակերպությունների միջև ստորագրվեց պայմանագիր, համաձայն որի «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ն պետք է իրականացնեի «ՀՄՀ-Հայաստան» ծրագրի վարկային բաղադրիչը և վարկեր տրամադրեր գյուղաբնակ շահառուներին՝ գյուղատնտեսական արտադրությունը ընդլայնելու և արդյունավետ տեխնոլոգիաներ կիրառելու նպատակով:





ԺԱՐՄ ԿՐԵՏԻՍ  
ԱՐՄԵՆԻԱ



2007 • 2008 • 2009 • **2010** • 2011 • 2012 • 2013 • 2014 • 2015 • 2016 • 2017

- Ապրիլի 22-ին տրակտորների դաշտային ցուցահանդես Արարատի մարզի Դիմիտրով համայնքում, համագործակցության սկիզբ չինական «YTO» ընկերության հետ, փոխըմբռնման հուշագրի ստորագրում
- Պայմանագրի ստորագրման արարողություն «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ի և ՀՀ Կենտրոնական բանկի միջև՝ Համաշխարհային բանկի «ՓՄՁ ֆինանսական հասանելիության» վարկային ծրագրի շրջանակներում



2010թ.-ը կարևորվեց մեր պատմության մեջ նաև չինական «YTO» ընկերության հետ համագործակցության հաստատմամբ, ինչի արդյունքում մենք կարողացանք մեր հաճախորդների համար 2010-2011թթ.-ին կազմակերպել տրակտորների դաշտային ցուցահանդեսներ, ծանոթացնել գյուղատեխնիկային և տրամադրել այդ ընկերության շուրջ **100** միավոր տրակտորներ և գյուղատնտեսական տեխնիկա լիզինգային պայմաններով:

«Ֆարմ Կրեդիտ»-ի պատմության ամենախոշոր ձեռքբերումներից էր 2010թ.-ի սեպտեմբերին ՀՀ Կենտրոնական բանկի հետ Համաշխարհային բանկի «ՓՄՁ ֆինանսական հասանելիության» վարկային ծրագրի շրջանակներում պայմանագրի կնքումը, որի շնորհիվ «Ֆարմ Կրեդիտ»-ը դարձավ Հայաստանի առաջին վարկային կոոպերատիվը, որն առևտրային բանկերին զուգահեռ հնարավորություն ստացավ վարկեր տրամադրել իր հաճախորդներին ծրագրի շրջանակներում:





Shuhan Song  
General Manager  
YIH International Ltd.

Armen Avakian  
General Office  
East China, Armenia COOEE

2007 • 2008 • 2009 • 2010 • **2011** • 2012 • 2013 • 2014 • 2015 • 2016 • 2017

- Համագործակցության պայմանագիր «Հայ-բելառուսական առևտրի կենտրոն»-ի հետ
- «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ի և «PUM»-ի միջև փոխըմբռնման համաձայնագրի կնքում

«Ֆարմ Կրեդիտ»-ի և «Ար-ԲԵ հայ-բելառուսական առևտրի կենտրոն»-ի միջև համագործակցության պայմանագիրը և կարևոր ձեռքբերում էր մեզ համար կոոպերատիվի լիզինգային գործարքների շրջանակներում: Այս համագործակցության շնորհիվ «Ֆարմ Կրեդիտ»-ը հնարավորություն ընձեռեց մեր անդամ-փայաստերերին չինական «YTO» տրակտորներին և գյուղգործիքներին զուգահեռ ձեռք բերել նաև բելառուսական արտադրության տրակտորներ և այլ գյուղտեխնիկա:

Իսկ Նիդեռլանդական «PUM» կազմակերպության հետ համագործակցության հաստատումը հնարավորություն տվեց հետագա տարիների ընթացքում կազմակերպության փորձագետների կողմից դասընթացներ անցկացնել ոչ միայն «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի աշխատակազմի, այլ նաև մեր անդամ-փայաստերերի համար՝ նրանց հուզող թեմաների վերաբերյալ:







2007 • 2008 • 2009 • 2010 • 2011 • **2012** • 2013 • 2014 • 2015 • 2016 • 2017

- Անդամակցություն «Միկրոֆինանսավորման կենտրոն»-ին
- Հոկտեմբերին մասնակցություն Կոոպերատիվների միջազգային գագաթնաժողովին Կանադայի Քվեբեք քաղաքում: Անդամակցություն «Կոոպերատիվների Միջազգային Դաշինք»-ին
- Համաձայնագրի կնքում «ԳՖԿ-ԾԻԳ»-ի հետ

2012թ.-ին «Ֆարմ Կրեդիտ»-ը հանդիսավոր տոնեց իր 5-ամյա տարեդարձը, որը նշանավորվեց տարվա ընթացքում մի շարք նոր հաջողություններով. կառուցվեց անդամակցեց երկու խոշոր ֆինանսական կազմակերպությունների՝ «Միկրոֆինանսավորման կենտրոն»-ին (MFC) և «Կոոպերատիվների Միջազգային Դաշինք»-ին (ICA):

Հանդիսավոր արարողությամբ նշվեց նաև խորհրդանշական 1000-րդ անդամ-փայատիրոջ անդամակցությունը կոոպերատիվին:

Այնուհետև, հոկտեմբեր ամսին պայմանագիր կնքվեց «Գյուղական ֆինանսավորման Կառույց-ծրագրերի իրականացման գրասենյակ»-ի (ԳՖԿ-ԾԻԳ) հետ «Գյուղատնտեսության Չարգացման Միջազգային Հիմնադրամ»-ի (ԳՀՄՀ-IFAD) գյուղատնտեսության վարկավորման պրոդուկտի շրջանակներում:







ՖԱՐՄ ԿՐԵԴԻՏ ԱՐՄԵՆԻԱ  
FARM CREDIT ARMENIA



Համագործակցություն  
Կ'շահ բոլորը

2007 • 2008 • 2009 • 2010 • 2011 • 2012 • **2013** • 2014 • 2015 • 2016 • 2017

- Համագործակցության պայմանագրի ստորագրում «Դրիմ-Գարդեն» ՍՊԸ-ի հետ
- Անդամակցություն «Եվրոպայի Կոոպերատիվների Միության»-ը

Մայիսի 6-7-ը Թուրքիայի Ստամբուլ քաղաքում «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ի գործադիր տնօրեն Արմեն Գարրիբյանը մասնակցեց «Եվրոպայի Կոոպերատիվների Միության» ընդհանուր ժողովին, որի ընթացքում «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա» վարկային կոոպերատիվը հաստատվեց որպես միության անդամ դրանով իսկ սկիզբ դնելով Նոր համագործակցությունների հնարավորությունների:

Ողջ տարվա ընթացքում շարունակվեցին նաև արտերկրյա մասնագետների դասընթացները աշխատակազմի համար: 2013թ-ի հունվարի 13-15-ը, ապա նաև մարտի 11-13-ը մենք հյուրընկալեցինք ԱՄՆ-ից ժամանած դասընթացավարների, ովքեր խորհրդի անդամների և ղեկավար անձնակազմի համար կազմակերպեցին սեմինարներ: Դասընթացները վարում էին «Տեխասի A&M» համալսարանի դասախոս Ջոն Փենսոնը և «Opportunity International» միջազգային ընկերության ղեկավարի կառավարման գլխավոր մասնագետ Լին Էքստոնը: Նորագույն մեթոդներով անցկացվող դասընթացների հիմնական թեմաներն էին կոոպերատիվի կառավարումը և շիս-կերի կառավարման հիմնախնդիրները:







2007 • 2008 • 2009 • 2010 • 2011 • 2012 • 2013 • **2014** • 2015 • 2016 • 2017

- **Համագործակցություն «ՄոբիԴրամ» ՓԲԸ-ի հետ**
- **Համագործակցության պայմանագիր «Գերմանահայկական հիմնադրամ»-ի հետ**
- **Համագործակցության մեկնարկ «Հարավարևելյան Եվրոպայի Եվրոպական հիմնադրամ»-ի հետ (EFSE)**
- **Համագործակցության պայմանագրի կնքում «Ասիական զարգացման բանկ»-ի հետ**
- **Փոխըմբռնման հուշագրի կնքում «Միջազգային համագործակցության գերմանական ինսայբանների հիմնադրամ»-ի հետ**
- **Մասնակցություն Ռուսաստանի վարկային միությունների լիգայի համաժողովին Սոչիում**

2014թ.-ին ևս երեք կարևոր համագործակցությունների հաստատումը Եականորեն մեծացրեց «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի անդամ-փայատերերի վարկավորման հնարավորությունները:

«ՄոբիԴրամ» ՓԲԸ-ի հետ համագործակցության շնորհիվ «Ֆարմ Կրեդիտը» առավել բարելավված ծառայություններ սկսեց տրամադրել իր անդամ-փայատերերին՝ հնարավորություն ընձեռելով ստանալ և կատարել վարկերի մարումներ «Մոբի Դրամ»-ի գրասենյակում:

2014թ-ի մարտին «Ֆարմ Կրեդիտը» շարունակեց համագործակցությունը «Գերմանահայկական հիմնադրամ»-ի հետ և դարձավ գերմանական «KfW զարգացման բանկ»-ի ագրովարկավորման ծրագրի մասնակից՝ այդպիսով ընդլայնելով ագրովարկավորման բնագավառում իր տրամադրած ծառայությունները: Իսկ ասիա սեպտեմբերի 3-ին «Կանանց ձեռներեցության ոլորտի աջակցման և զարգացման» ծրագրի շրջանակներում «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա» ՈւՎԿ ԱԿ-ի և «Ասիական զարգացման բանկ»-ի միջև կնքվեց վարկային պայմանագիր, որի շրջանակներում վարկեր են տրամադրվում ՀՀ-ում կանանց ձեռներեցության և կանանց միկրո, փոքր և միջին ձեռնարկությունների զարգացման խթանման նպատակով:







2007 • 2008 • 2009 • 2010 • 2011 • 2012 • 2013 • 2014 • **2015** • 2016 • 2017

- Մասնակցություն Գերմանիայի Մոնտաբուր քաղաքում «Գերմանական Կոոպերատիվների Ակադեմիա»-ի (ԳԿԱ) կողմից հատուկ «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ի թիմի համար կազմակերպված դասընթացներին: Համագործակցության հուշագրի կնքում կազմակերպությունների միջև
- Հոկտեմբեր ամսին «Խելամիտ վարկավորում» արշավի երկրորդ փուլի անցկացում
- Մասնակցություն «Միկրոֆինանսավորման կենտրոն»-ի 18-րդ ամենամյա կոնֆերանսին Պրահայում

2015թ-ին Պրահայում անցկացվող «Միկրոֆինանսավորման կենտրոն»-ի ամենամյա կոնֆերանսին «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի գործադիր տնօրեն Արմեն Գաբրիելյանն ընտրվեց ՄՖԿ խորհրդի անդամ:

Դեռ 2014թ.-ից ի վեր «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա» վարկային կոոպերատիվը «Միկրոֆինանսավորման կենտրոն»-ի հովանու ներքո իրականացնում է «Խելամիտ վարկավորում» կրթական արշավը ներկա և պոտենցիալ հաճախորդների համար: «Խելամիտ վարկավորում» արշավը ներառում է մի շարք հարցեր, որոնց պատասխանը յուրաքանչյուր հաճախորդ պետք է իմանա նախքան վարկ վերցնելը:

Արշավն իրականացվում է արդեն երրորդ տարին անընդմեջ: Հոկտեմբերի 1-ից 31-ը հաճախորդների համար կազմակերպվում են ինտերակտիվ սեմինար-քննարկումներ կազմակերպության մարզային մասնաճյուղերում և գյուղական համայնքներում և տրամադրվում են համապատասխան տեղեկատվական նյութեր:





# GLOBAL CONFERENCE

AND GENERAL ASSEMBLY

TOWARDS 2020

WHAT WILL YOUR  
FUTURE LOOK LIKE?



2007 • 2008 • 2009 • 2010 • 2011 • 2012 • 2013 • 2014 • 2015 • **2016** • 2017

- Փետրվարի 4-ին ԱՄՆ արտակարգ և լիազոր դեսպան Ռիչարդ Մ. Միլսի այցը «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ի գրասենյակ
- Սեպտեմբերի 29-ին «ՀՀ գյուղատնտեսության ոլորտի աջակցման երկրորդ փուլ» ծրագրի շրջանակներում այժի կաթի և պանրի արտադրության արժեչղթայի ֆինանսավորման մասին համագործակցության համաձայնագրի ստորագրում «Գոլդեն Գոուլթ» ՓԲԸ-ի հետ
- Նոյեմբերին գործնական այցելություն Ալբանիայի «Ֆեդ Ինվեստ» (FedInvest) գյուղատնտեսական ֆինանսական կոոպերատիվ և «Նոա» (Noah) վարկային կազմակերպություն

2016թ-ի սեպտեմբերին «Ֆարմ Կրեդիտը» ապրանքային արժեչղթայի ֆինանսավորման նպատակով գործարկեց «Առատ կաթ» նոր վարկատեսակը, որը նախատեսված է «Գոլդեն Գոուլթ» ընկերությանը և վերջինիս մատակարար հանդիսացող ֆերմերներին հատուկ պայմաններով վարկեր տրամադրելու համար: «Առատ կաթ» վարկատեսակի պայմանները մշակվել են հաշվի առնելով անասնապահության ոլորտի և կաթ արտադրողների եկամուտների ստացման առանձնահատկությունները:

Նշանակալից էր նաև համանման գործունեություն ծավալող ալբանական «Ֆեդ Ինվեստ» (FedInvest) գյուղատնտեսական ֆինանսական կոոպերատիվի հետ փորձի փոխանակման նպատակով նոյեմբեր ամսին «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի աշխատանքային խմբի այցը մայրաքաղաք Տիրանա: Կոոպերատիվների աշխատակիցները հնարավորություն ունեցան քննարկելու կոոպերատիվ ֆինանսական կառույցի առաջնադասման սեփական փորձը՝ հատուկ ուշադրություն հատկացնելով տեղեկատվական տեխնոլոգիաների կիրառման միջոցով բիզնես գործընթացների ավտոմատացման և մասնաճյուղային ցանցի արդյունավետ զարգացմանը վերաբերող հարցերին:

2016թ. հոկտեմբերի 13-ին Կոոպերատիվների միջազգային գազաթևածողովի շրջանակներում տեղի ունեցավ «CIBP» միջազգային կառույցի գործադիր կոմիտեի նիստը, որի պատվավոր հյուրը և մասնակիցն էր «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի գլխավոր գործադիր տնօրեն/նախագահ Արմեն Գաբրիելյանը: Վերջինս նիստի մասնակիցներին ներկայացրեց «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ն խոսելով կոոպերատիվի հիմնադրման, զարգացման և առաջիկա ծրագրերի մասին:





*Կորպորատիվ սոցիալական պատասխանատվություն*



2007 • 2008 • 2009 • 2010 • 2011 • 2012 • 2013 • 2014 • 2015 • 2016 • **2017**

- Փետրվարին «ԳՏՏԶ ԾԻԳ»-ի Գյուղական ֆինանսավորման կառույցի հետ համագործակցության շրջանակներում այգեգործական վարկային պրոդուկտի տրամադրում առկա այգիների տեխնոլոգիական արդիականացման և նոր այգիների հիմնման համար
- Հունիսի 14-ին Փարիզում տեխնիկական աջակցության համաձայնագրի ստորագրում «Ֆրանսիայի ինսայոդական բանկերի ազգային ֆեդերացիա»-ի հետ
- Հոբեյանական 10-րդ՝ «Մյասնիկյան» գրասենյակի բացում

Այս տարվա նշանակալից ձեռքբերումներից մեկը հունիսի 14-ին Փարիզում «Ֆրանսիական ինսայոդական բանկերի ազգային ֆեդերացիա»-ի (Federation Nationale des Caisses d'Epargne) հետ տեխնիկական աջակցության համաձայնագրի ստորագրումն էր: Այս պայմանագիրը նպատակ ունի նպաստելու «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ի աշխատակիցների կրթամակարդակի և հմտությունների զարգացմանը, ինչպես նաև եվրոպական կոոպերատիվ մշակույթի լավագույն փորձի կիրառմանը:

Արարողությանն իրենց հարգաբաժան ներկայությամբ պատվել էին Ֆրանսիայում Հայաստանի դեսպան Վիգեն Զիտեչյանը և դեսպանորդ Լևոն Ամիրջանյանը: «FNCE»-ի նախագահ Ժան Արոնդելը հավաստիացրեց, որ սա սկիզբ է հետագա երկկողմ արդյունավետ համագործակցության և բարեկամության:

Այս տարի «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ի 10-ամյակին ընդառաջ բացվեց մեր հոբեյանական 10-րդ գրասենյակը Արմավիրի մարզի Մյասնիկյան գյուղում: Սա «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի առաջին մասնաճյուղն է գյուղական համայնքում և հնարավորություն է ընձեռում մեր մասնագետներին ավելի մոտ գտնվել իրենց անդամ-փայաստերերին:





**10** ԳՐԱՍԵՆՅԱԿ  
**10** ՏԱՐՈՒՄ



- |              |      |
|--------------|------|
| ▲ Գլխամաս    | 2007 |
| ▲ Արմավիր    | 2011 |
| ▲ Մասիս      | 2012 |
| ▲ Վայոց ձոր  | 2013 |
| ▲ Էջմիածին   | 2013 |
| ▲ Կոտայք     | 2013 |
| ▲ Արտաշատ    | 2014 |
| ▲ Սիսիան     | 2015 |
| ▲ Աշտարակ    | 2017 |
| ▲ Մյասնիկյան | 2017 |

▶ Մեր մասնաճյուղերը

2



Հավատարիմ մնալով իր առաքելությանը, այն է՝ մոտ գտնվել գյուղական համայնքներին և այնտեղ բնակվող իր անդամ-փայատերերին՝ «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա» ՌԻՎԿ ԱԿ-ն իր հիմնադրումից ի վեր իրականացրել է մասնաճյուղերի ընդլայնման հստակ մարտավարություն: Տարեցտարի նոր մասնաճյուղեր բացելով հանրապետության մարզերում՝ այսօր արդեն, իր տասնամյա տարեդարձին ընդառաջ, «Ֆարմ Կրեդիտը» հասել է 10-ը տարում 10-ը գրասենյակ խորհրդանշական արդյունքին:

Շարունակական այս մարտավարության շնորհիվ «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի վարկային և լիզինգային ծառայություններն ավելի հասանելի են հաճախորդներին:

Նոր մասնաճյուղերի բացումը նպաստում է կազմակերպության հետագա զարգացմանը և նոր հաճախորդների ներգրավմանը, ինչպես նաև խթանում է գյուղատնտեսության աճը:







Իր մասնաճյուղերի անձնակազմի աշխատանքը խրախուսելու և գնահատելու նպատակով «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ն իրականացնում է ամենամյա մրցանակաբաշխություն 5 անվանակարգերում, որոնցից 2-ը մասնաճյուղային մակարդակով են, 3-ը՝ անհատական:

Մրցանակաբաշխության արդյունքների ամփոփման համար հիմք են ընդունվում այն չափանիշները, որոնք առավելագույնս ընդգծում են կատարված աշխատանքի որակն ու արդյունավետությունը:

**2015թ. -ի մրցանակաբաշխության մրցանակակիրներն են.**

- ▶ Արմավիր մասնաճյուղ - «ԼԱՎԱԳՈՒՅՆ ՈՐԱԿ ԱՊԱՀՈՎԱԾ ՎԱՐԿԱՅԻՆ ՊՈՐՏՖԵԼ»
- ▶ Արտաշատ մասնաճյուղ - «ԱՌԱՎԵԼԱԳՈՒՅՆ ԱԾ ԱՊԱՀՈՎԱԾ ՎԱՐԿԱՅԻՆ ՊՈՐՏՖԵԼ»
- ▶ Արտակ Բաղայան - «ԱՌԱՎԵԼԱԳՈՒՅՆ ԶԱՆԱԿԻ ՎԱՐԿԵՐ ՏՐԱՄԱԴՐԱԾ ՎԱՐԿԱՅԻՆ ՄԱՍՆԱԳԵՏ»
- ▶ Արտակ Բաղայան - «ԱՌԱՎԵԼԱԳՈՒՅՆ ԾԱՎԱԼԻ ՎԱՐԿԵՐ»
- ▶ Հայկ Համբարձումյան - «ՏՐԱՄԱԴՐԱԾ ՎԱՐԿԵՐԻ ԼԱՎԱԳՈՒՅՆ ՈՐԱԿ»







3



▶ Ֆինանսական ցուցանիշներ, գրաֆիկներ

Վարկային պորտֆել և ֆինանսական արդյունքներ

Իր ստեղծման հիմքում կազմակերպությունը նպատակ է ունեցել զարգացնել գյուղատնտեսական արտադրությունը և բարելավել կյանքի որակը գյուղական շրջաններում կայուն կոոպերատիվ կառույցի միջոցով: Ի սկզբանե որոշված էր, որ գործունեության հիմնական ուղղությունը լինելու է գյուղատնտեսության վարկավորումը և այդ ոլորտում կոոպերատիվ սկզբունքների վրա հիմնված մատչելի ֆինանսական ծառայությունների մատուցումը:

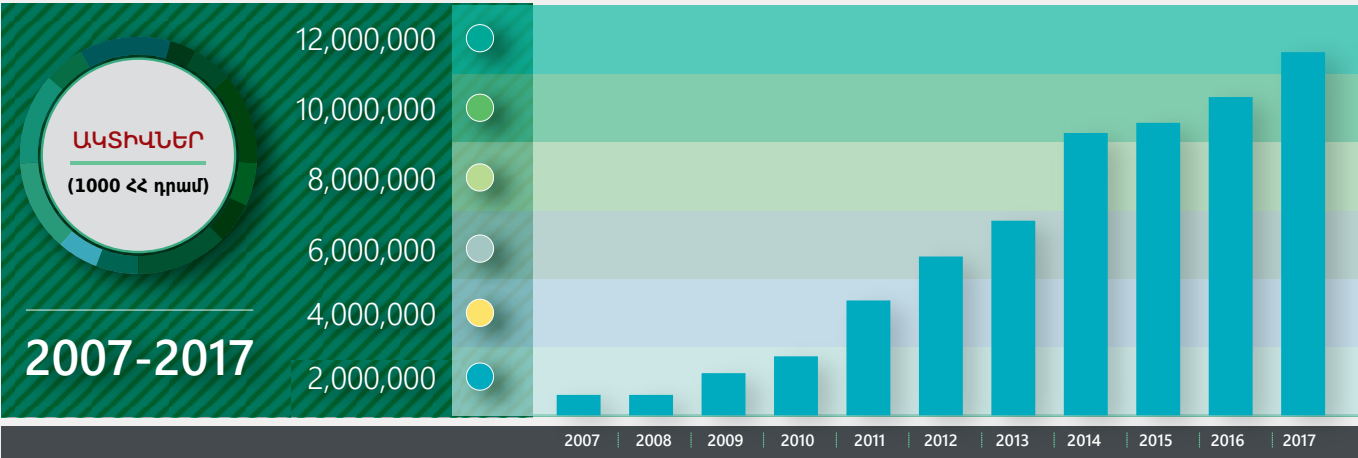
Կազմակերպությունը իրականացնում է գյուղատնտեսությամբ զբաղվող և գյուղատնտեսական մթերքի վերամշակում իրականացնող, ինչպես նաև այլ ձեռնարկատիրական գործունեությամբ զբաղվող իրավաբանական և ֆիզիկական անձանց վարկավորում և գյուղատնտեսական տեխնիկայի լիզինգ: Կազմակերպության վարկային պորտֆելում կարելի է առանձնացնել 5 հիմնական պրոդուկտներ՝ գյուղատնտեսական վարկեր, ագրոբիզնեսի վարկեր, ՓՄՁ վարկեր, լիզինգ և բնակարանի վերանորոգման վարկեր:

Գյուղատնտեսական վարկեր տրամադրվում են մարզերում գյուղատնտեսությամբ (անասնաբուծություն, ձկնաբուծություն, խա-

ղողագործություն, այգեգործություն, այլ գյուղատնտեսական գործունեություն) զբաղվող ֆիզիկական և իրավաբանական անձանց: Վարկային պորտֆելի գերակշիռ մասը կազմում են գյուղատնտեսական վարկերը: Քանակային առումով այս ցուցանիշը կազմում է պորտֆելի երեք չորրորդից ավելին:

Ագրոբիզնեսի վարկեր տրամադրվում են մարզերում գյուղատնտեսական մթերքի վերամշակմամբ և իրացմամբ (կաթի արտադրություն և վերամշակում, գինեգործություն, չոր մրգերի և բանջարեղենի արտադրություն, թունաքիմիկատների և բուժանյութերի վաճառք, ագրոբիզնեսի այլ գործունեություն) զբաղվող ֆիզիկական և իրավաբանական անձանց, ովքեր ունեն փորձ այդ ոլորտում:

ՓՄՁ վարկեր տրամադրվում են մարզերում մանրածախ և մեծածախ առևտրով, արտադրությամբ, ծառայությունների մատուցմամբ, ինչպես նաև այլ գործունեությամբ զբաղվող ֆիզիկական և իրավաբանական անձանց, ովքեր ունեն փորձ այդ ոլորտում: ՓՄՁ վարկերը կազմում են վարկային պորտֆելի ավելի քան մեկ քառորդը:



Լիզինգի ծառայությունից կարող են օգտվել գյուղատնտեսության, ագրոբիզնեսի և այլ ոլորտների ֆիզիկական և իրավաբանական անձինք: Կոոպերատիվը տասը տարիների ընթացքում տրա-

մադրել է ավելի քան 130 միավոր գյուղատնտեսական տեխնիկա (տարբեր ձիաուժի տրակտորներ և գյուղատնտեսական գործիքներ):

## Ֆինանսական ցուցանիշներ

Բնակարանի / բնակելի տան վերանորոգման վարկեր ստանալու համար կարող են դիմել կոոպերատիվի անդամ-փայատեր ֆիզիկական անձինք, որոնք բնակվում են ՀՀ գյուղական վայրերում և ունեն կայուն աշխատավարձ կամ այլ աղբյուրներից (գյուղատնտեսությունից, ձեռնարկատիրական գործունեությունից, քիզնեսում մասնակցությունից, վարձակալությունից և այլն) կանոնավոր եկամուտներ:

«Ֆարմ Կրեդիտ»-ը տարիների ընթացքում գրանցել է դինամիկ աճ բոլոր ցուցանիշների գծով: Սակայն աճի տեմպը համընկնում է

երկրում տնտեսական աճի տեմպին՝ տնտեսական ստազնացիայի դեպքում ցուցաբերելով ավելի պահպանողական վարքագիծ: Կազմակերպության ակտիվները 2017 թվականի հուլիսի 31-ի դրությամբ կազմում են 10.7 մլրդ ՀՀ դրամ (22.4 միլիոն ԱՄՆ դոլար): Ակտիվների 92%-ը վարկային պորտֆելն է, 6%-ը՝ դրամական միջոցները և բանկային ավանդները:

Նախորդ տասը տարիների ընթացքում տրամադրվել է շուրջ 13,400 վարկ մոտ 30 մլրդ ՀՀ դրամի չափով (62.8 միլիոն ԱՄՆ դոլար):

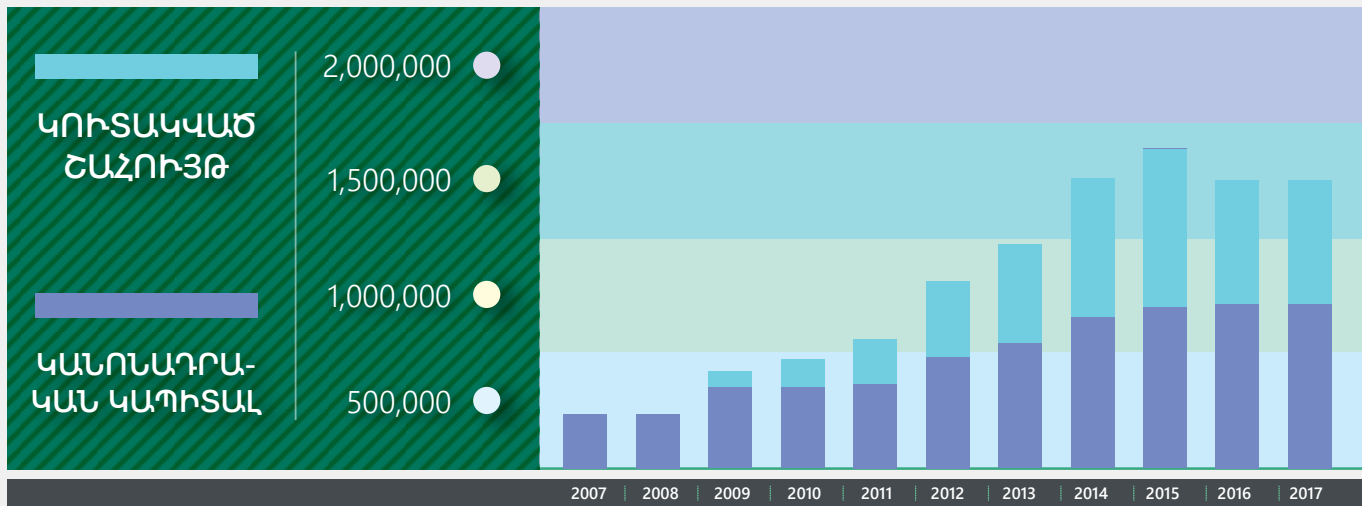
### Վարկային պորտֆելի դինամիկ աճի շնորհիվ պորտֆելը 2017 թվականի հուլիսի 31-ի դրությամբ կազմում է 9.3 մլրդ ՀՀ դրամ (19.5 միլիոն ԱՄՆ դոլար)՝ կազմելով ակտիվների 92%-ը:

Վարկային պորտֆելի միջին ժամկետայնությունը կազմում է 20 ամիս, միջին վարկի մեծությունը 2.1 մլն ՀՀ դրամ (4,400 ԱՄՆ դոլար), իսկ միջին կշռված եկամտաբերությունը կազմում է 13.7%: Կազմակերպության ներգրաված պարտավորությունները կազմում են 9.18 մլրդ ՀՀ դրամ (19.2 միլիոն ԱՄՆ դոլար)՝ կազմելով պասիվների 86 %-ը:

«Ֆարմ Կրեդիտ»-ը ֆինանսների նախարարության «Գյուղական ֆինանսավորման կառույց» ԾԿԳ-ի միջոցով մասնակցում է «Հազարամյակի մարտահրավերներ հիմնադրամի» Ջրից դեպի շուկա վարկային կոմպոնենտի և «Գյուղատնտեսության Չարգացման Միջազգային Հիմնադրամ»-ի (IFAD)-ի վարկային ծրագրերին, իսկ Գերմանահայկական հիմնադրամի միջոցով՝ Համաշխարհային բանկի

ՓՄՁ ֆինանսական հասանելիության վարկային ծրագրին, գերմանական KfW զարգացման բանկի ագրովարկավորման, ինչպես նաև Ասիական Չարգացման Բանկի կանանց ձեռներեցության վարկային ծրագրերին: 2016 թվականից իրականացվում է վարկավորում Գյուղական ֆինանսավորման կառույց ԾԿԳ-ի Գյուղական կարողությունների ստեղծման ծրագրի շրջանակներում տրամադրելով երկարաժամկետ և մատչելի վարկեր այգիների ստեղծման և արդիականացման համար:

Կազմակերպության կապիտալը 2017 թվականի հուլիսի 31-ի դրությամբ կազմում է մոտ 1.4 մլրդ ՀՀ դրամ (2.9 միլիոն ԱՄՆ դոլար), որից 842.6 մլն ՀՀ դրամ (1.75 միլիոն ԱՄՆ դոլար)՝ բաժին է ընկնում կանոնադրական կապիտալին, իսկ 554.7 մլն ՀՀ դրամը (1.16 միլիոն ԱՄՆ դոլար)՝ չբաշխված շահույթին:

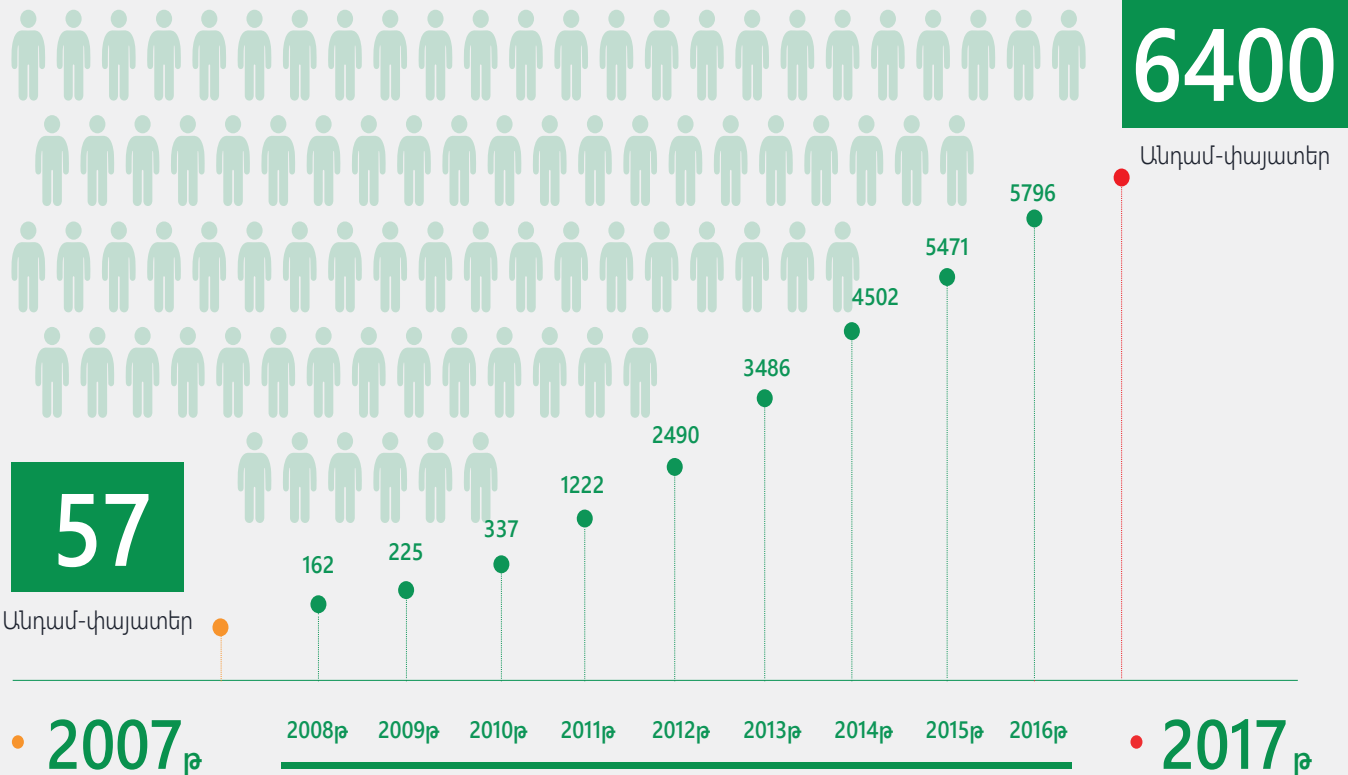




Վարկային ռիսկերի զսպման և կառավարման տեսանկյունից լուրջ ուշադրություն է դարձվում վարկային պորտֆելի կառուցվածքի դիվերսիֆիկացմանը (ըստ հաճախորդի, ըստ նյութի, ըստ ժամկետի), իրականացվում են պարբերական մշտադիտարկումներ: Կարևոր-

վում է նաև միջին վարկի ցուցանիշը, ինչը կշռում է համեմատաբար խոշոր և փոքր տնտեսությունների վարկավորման հարաբերակցությունը պորտֆելում:

Կոոպերատիվի անդամ-փայատերերի քանակը 2017 թվականի վերջին կազմել է 6400 անդամ:



478.36 դրամ = 1 դոլար 31.07.17

## Հենրիկ Եվրեյան

գ. Հովտաշատ



### ▶ Զկնարություն

Հենրիկ Եվրեյանը «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի այն բազում անդամ-փայատերերից է, ովքեր իրենց գործունեությունը սկսել և զարգացել են «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի հետ:

Հենրիկ Եվրեյանը Հայաստանում ձկնաբուծությամբ զբաղվող խոշորագույն տնտեսվարողներից է: Նրա ձկնալճերի ընդհանուր ծավալը ներկայումս կազմում է շուրջ 4 հեկտար, որտեղ աճեցվում է հիմնականում իշխան ձկնատեսակը: Եվրեյանների տնտեսությունը ընտանեկան և սերնդեսերունդ փոխանցվող աշխատանքի վառ օրինակ է: Այստեղ աշխատում են երեք եղբայրները և իրենց հայրը՝ Դերենիկ Եվրեյանը, որն էլ հիմնադրել է տնտեսությունը. տարիներ առաջ՝ 1971թ.-ին, հաստատվելով Հովտաշատ գյուղում (Մասիսի տարածաշրջանի ամենամեծ գյուղն է, գյուղմթերքի շուկայի առաջատարներից) և սկսել է զբաղվել հողագործությամբ, տարբեր մշակաբույսերի և պտղատու ծառերի աճեցմամբ: Այնուհետև, որդիներին ներգրավելով, 2007թ.-ին կառուցել է առաջին ձկնալիճը, և աստիճանաբար Եվրեյան ընտանիքը մեծացրել է և ծաղկեցրել բազմաճյուղ տնտեսությունը. այսօր իրենց 12 հեկտար հողատարածքով (մշակում են ձմերուկ, ծիրան, պղպեղ և այլն) և 4 հեկտար տարածությամբ ձկնալճերով նրանք համարվում են «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ի խոշորագույն անդամ-փայատերերից: «Ամենածանր տարիները ինձ համար պատանեկության տարիներն էին, երբ ես գերազանցությամբ սովորում էի 8-րդ դասարանում, սակայն ստիպված եղա ամբողջությամբ ժամանակս և ուժերս տրամադրել մեր նորաստեղծ տնտեսու-

յանը», - ասում է Դերենիկ Եվրեյանը:

Հենրիկ Եվրեյանը մեզ պատմեց ծիածանափայլ իշխանի աճեցման առանձնահատկությունները. արտասահմանից ներկրվում է ձկնկիթը, որը հատուկ պայմաններում ապրում է առանձին ձկնալճերում, այնուհետև մեծանալով տեղափոխվում է հիմնական լճեր, որտեղ օրական 3 անգամ կերակրվում է հատուկ կերերով 1 տարի և 2 ամիս և արդեն պատրաստ է լինում վաճառքի: Հիմնականում վաճառքի համար պատրաստ ձկները կշռում են 1կգ, սակայն առանձին դեպքերում աճեցվում են տարբեր քաշի ձկներ, ընդհուպ մինչև 1.7կգ: Ձկնալճերը ողջ տարվա ընթացքում հատուկ վերահսկողության տակ են աշխատակիցների կողմից, ովքեր պարբերաբար մաքրում են դրանք տիղմից և հետևում են ճիշտ ջերմաստիճանի պահպանմանը (14°-ը համարվում է իդեալական):

Հենրիկ Եվրեյանը «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի անդամ-փայատեր է դարձել ձկնալճերը կառուցելուց մոտ երկու տարի անց, երբ տնտեսությունը զարգացնելու համար անհրաժեշտ եղավ ներգրավել նոր ֆինանսական միջոցներ: Եվրեյան եղբայրները նշում են, որ շնորհիվ «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի իրենց կարողացել են արագ քայլերով զարգացնել տնտեսությունը և այնպես կազմակերպել այն, որ հասնեն հաջողության: Ի պատասխան «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի աջակցության՝ նրանք հպարտորեն փաստում են, որ այս տարիների ընթացքում մշտապես ժամանակին և պարտաճանաչությամբ են կատարել մարումները, և ցանկացած նոր գործ ձեռնարկելիս գիտեն, որ կա մի կառույց, որին իրենք կարող են կրկին ու կրկին ապավինել «սեփական տան նման»:

### ▶ Մեր անդամ-փայատերերը

Մեր անդամ-փայասերերը

*«Ցանկացած նոր գործ շեշտասրկելիս գիտեմք, որ կա մի կառույց,  
որին կրկին ու կրկին կարող ենք դիմել սեփական սան նման...»*



## Խաչիկ Մարտիրոսյան Աննա Մարտիրոսյան (դուստրը) «Գոլդեն Գոուօ» ՓԲԸ, ք. Եղեգնաձոր



### ▶ Պանրի արտադրություն

«Գոլդեն Գոուօ» ՓԲԸ-ն Վայոց ձորի տարածաշրջանում պանրագործության խոշորագույն ձեռնարկատերն է: Կազմակերպությունը հիմնադրվել է 2000թ.-ին, «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի անդամ-փայատեր է 2009թ.-ից: Սկզբում այն տեղակայված էր Գողթանիկ գյուղում, ապա ընդլայնվելով՝ արտադրամասը տեղափոխվել է Եղեգնաձոր քաղաք: Պանրի արտադրությանը զուգահեռ ընկերությունը նաև զբաղվում է խոշոր և մանր եղջերավոր անասնապահությամբ. ունի մոտ 850 գլուխ մանր եղջերավոր, 13 գլուխ խոշոր եղջերավոր անասուն և 130 գլուխ խոզ:

«Գոլդեն Գոուօ»-ի արտադրամասում օրական 7տոննա կաթ է մթերվում, որը հավաքվում է սեփական և հարակից գյուղերի փոքր անասնապահական տնտեսություններից: Կաթն անցնում է հատուկ մշակման գործընթացներ, պաստերիզացվում է, ապա նոր անցնում արտադրական փուլ: Միջին հաշվարկով 7լ կաթից ստացվում է 1կգ պանիր, ինչն իր հերթին պայմանավորված է տարեշրջանով և կաթի յուղայնությամբ: Արտադրական հաջորդ փուլը պանրի հասունացման փուլն է, որը տևում է 2 ամսից ավել (կախված պանրատեսակից): Եվ ահա արդեն այս փուլից հետո պանիրը փաթեթավորվում է և ուղարկվում վաճառ-

քի: «Գոլդեն Գոուօ»-ի գործարանը քրտնաջանորեն աշխատում է ամեն օր, կոորդինացնելով իրենց աշխատանքն այնպես, որ անգամ ծմռանը, երբ կաթ չի մթերվում, արտադրամասը շարունակում է ակտիվ աշխատանքները պահեստում պանրի փաթեթավորմամբ և վաճառքի իրականացմամբ:

«Գոլդեն Գոուօ»-ի արտադրանքի 61%-ն արտահանվում է, իսկ մնացած 39%-ը՝ սպառվում տեղական շուկայում: Արտադրանքի տեսականիս բավականին բազմազան է. Ներառում է այնպիսի պանրատեսակներ, ինչպիսիք են Լոռի, Չանախ, Ձոր, Գլածոր, Եղեգնաձոր, Ալպիական, Տոմի և այլն:

«Գոլդեն Գոուօ»-ի և «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի 8-ամյա համագործակցությունն այսօր երկուստեք հաջողությունների է հասցրել: «Գոլդեն Գոուօ» ՓԲԸ-ի շուրջ ձևավորված արժեքային շղթայի մասնակիցներին, մասնավորապես՝ կաթի մատակարարներին և «Գոլդեն Գոուօ» ՓԲԸ-ին, «Ֆարմ Կրեդիտ» վարկային կոոպերատիվը մշակել և տրամադրում է հատուկ վարկատեսակ՝ «Առատ Կաթ», որը տրամադրվում է ծրագրի մասնակիցներին շրջանառու և հիմնական միջոցների ձեռքբերման համար:

Մեր անդամ-փայատերերը

«Մա ուղղակի կազմակերպություն չէ. մենք մեր հույսը դնում ենք Փարմ Կրեդիտի վրա և իրենք էլ մեզ վրա, քանի որ մեկս մյուսին դեռ շատ ենք օգնելու...»

## Ռուլանդ Սուսունյան գ. Նարեկ



### ▶ Այգեգործություն, բանջարաբուստանային մշակաբույսերի մշակություն

Ռուլանդ Սուսունյանը «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ի առաջին անդամ-փայատերերից է: Անդամագրվել է 2007թ.-ից և արդեն վարկավորվել 8 անգամ: Չբաղվում է այգեգործությամբ և բանջարաբուստանային մշակաբույսերի մշակությամբ: «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի հետ իր համագործակցության սկիզբը վեր-հիշելիս Ռուլանդը պատմում է.

«Հայրս դեռ «Ակբա» բանկից ճանաչում էր «Ֆարմ Կրեդիտի» ղեկավարին, ուստի թիմի հանդեպ վստահությունը կարելի է ասել հորիցս ժառանգաբար փոխանցվել է ինձ: Հիշում եմ առաջին վարկս, որի համար դիմեցի, 10 մլն դրամ էր կազմում: Այլ բանկերից մերժումներ էի ստացել, ուստի դիմեցի «Ֆարմ Կրեդիտ»-ին. դժվար էր, քանի որ չունեի սեփական գույք, որպեսզի գրավ դնեմ և ստանամ անհրաժեշտ գումարը: Ստիպված եղա քեռուս ընկերոջ գույքը գրավադնել, և դժվարությամբ, սակայն հաջողվեց «Ջրից դեպի շուկա» ծրագրի շրջանակներում «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի միջոցով ստանալ անհրաժեշտ 10 մլն դրամը:

Վարկը ստանալուց հետո անմիջապես գործի անցա. գնեցի գյուղտնիսնիկա, սկսեցի ինտենսիվ մշակել հողը, ավելացրիք մեր այգիները: Իհարկե դժվար էր այդ ժամանակ, քանի որ միայն 100.000 դրամ ամսական տոկոսագումար էր վճարում, սակայն կարողացա հաջողության հասնել և երկու տարում մարեցի վարկս...»

Սկզբում Ռուլանդ Սուսունյանը հիմնականում զբաղվում էր լուլիկի մշակությամբ, այնուհետև՝ նորանոր պտղատու ծառեր տնկեց և ընդլայնեց տնտեսությունը, ինչի արդյունքում կարողացավ մի քանի տարում հանել քեռու ընկերոջ գրավադրված գույքը: Ռուլանդը հպարտությամբ նշում է. «Շուտով կարողացա սեփական տուն և նոր հողեր գնել և արդեն միայն իմ սեփական գույքն էի գրավադնում»:

Այժմ Ռուլանդ Սուսունյանի տնտեսությունն ընդգրկում է շուրջ 7 հեկտար հողատարածք, որտեղ նա զբաղվում է սալորի, դեղձի, խնձորի, կեռա-

սի, տանձի, ծիրանի և խաղողի մշակությամբ: Բերքի մեծ մասն իրացվում է տեղում վերավաճառող անհատների միջոցով, մյուս մասը պահվում է հատուկ սառնարանային խցիկներում՝ ավելի ուշ թանկ վաճառելու նպատակով: «Ֆարմ Կրեդիտ»-ից ստացած վերջին վարկով նա նաև վերանորոգել և ընդլայնել է իր սառնարանային տնտեսությունը ավելի մեծ քանակությամբ բերք պահելու համար: Այգիների մշակությունը ևս իրականացվում է սեփական տրակտորներով, որոնք ձեռք է բերել «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի ֆինանսավորմամբ: Բացի այդ Ռուլանդ Սուսունյանը զբաղվում է տնկիների աճեցմամբ և վաճառքով. տարեկան պատվաստում է մոտ 7000 տնկանյութ, որից վաճառվում է նվազագույնը 5000 հատը:

Բարեկեամների գույքը գրավադնելուց հասնելով մինչև սեփական անշարժ գույքի և գյուղտնիկայի ձեռքբերմանը, 1 սառնարանից հասնելով 8-ի, փոքր հողակտորից աճելով մինչև 7 հեկտար՝ Ռուլանդ Սուսունյանը «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի հետ անցել է տասնամյա երկար ու դժվարին ճանապարհի, սակայն այսօր արդեն հանգիստ խոցով և վստահ նեցուկ ունենալով կարողանում է ավելի մեծ ու լուրջ քայլեր կատարել:

«Սկզբում խնդիրս միայն գրավներն էին. այժմ արդեն դա խոչընդոտ չէ ինձ համար: Իմ վարկային գիծն ավելի մեծ ֆինանսական միջոցների հնարավորություն է տալիս, քան ես վերցնում եմ, սակայն անկախ ֆինանսատնտեսական անկայունության պայմաններում չեմ ուզում մեծ ռիսկի դիմել: Նույն խորհուրդը ստանում եմ նաև «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի մեր աշխատակիցներից, որոնք իրապես մտածում են մեր մասին. «Ֆարմ Կրեդիտ»-ում ինձ լիովին ընտանիքի անդամի պես են վերաբերվում: Հիշում եմ 2007-2008թթ. վարկերը ստանում էիքց հենց գլխամասից՝ «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի «առաջին ղեմքերից». սակայն ամենակարևորն այն է, որ այսօր էլ մեր մասնաճյուղի աշխատակիցները պահպանել ու շարունակում են նույն արժեքներն ու վերաբերմունքը, ինչն ի սկզբանե ստանում էինք իրենց ղեկավարներից»:



Մեր անդամ-փայասերերը

*«Հայրս Փարս Կրեղիտի համախորրն էր, ուսի կառույցի ղեկավարի և նրա թխնի հանդեսը ունեցած վստահությունը հորիցս ժառանգաբար փոխանցվել է ինչ...»*



## Տիգրան Մարկոսյան

### գ. Սիսավան



#### ▶ Այգեգործություն

Տիգրան Մարկոսյանը «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի հետ անցել է բավականին երկար ճանապարհի դեռ 2007թ.-ից: «Հիշում եմ մեր համագործակցության սկիզբը. «Ֆարմ Կրեդիտ»-ից հյուրեր եկան մեր համայնք, գրուցեցինք, աշխատակիցները ներկայացրին իրենց կառույցի սկզբունքներն ու նպատակները և բավականին հետաքրքրեցին մեզ իրենց գաղափարներով: Մասնակցեցի հիմնադիր ժողովին, ապա արդեն 2008թ.-ին ստացա առաջին վարկը»: Այսպես Տիգրան Մարկոսյանը դարձավ այն առաջին 57 անդամ-փայատերերից մեկը, որոնց այսօր «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի պատմության մեջ հիշում են որպես հիմնադիր խիզախ գյուղատնտեսներ, ովքեր հավատացին և ստեղծեցին այն կառույցը, որին հպարտորեն անդամագրում են մինչ օրս:

Տիգրան Մարկոսյանի առաջին վարկը խաղողի այգի հիմնելու համար էր: Այդ ժամանակ Տիգրանն ուներ ընդամենը 1 հեկտար հողատարածք և մեկ «Ժիգուլի»: Առաջին ձեռնարկը պսակվեց հաջողությամբ, և աստիճանաբար Մարկոսյանը գնեց նորանոր հողեր և գյուղտնիկիկա: Այսօր Տիգրան Մարկոսյանի տնտեսությունը «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի խոշորագույն ներդրումներից է իր ընդարձակ ծիրանի և այլ պտղատու ծառերի այգիներով, հացահատիկի և արևածաղկի դաշտերով:

Այն հարցին, թե ինչու է այսքան տարի հավատարիմ «Ֆարմ Կրեդիտ»-ին, Տիգրան Մարկոսյանը պատասխանում է. «Առաջին հերթին դա պարտավորեցնող է, քանի որ սա մեր կառույցն է, մեր «բանկը», և ուզում եմք մերը զարգացնել: Ծիշտ է, ունենք նաև վարկեր այլ ֆի-

նանսական կառույցներից, սակայն Ֆարմում մենք միշտ ստանում ենք առանձնահատուկ վերաբերմունք և փոխարենը ցուցաբերում ենք պատասխանատվություն՝ ժամանակին կատարելու մարումները»,-ծափտով նշում է Տիգրան Մարկոսյանը:

Տիգրան Մարկոսյանն ունի բազմաճյուղ տնտեսություն, որի աշխատանքները ղեկավարում է եղբոր՝ Վարդան Մարկոսյանի հետ, զբաղվում են հացահատիկային և բանջարաբուստանային մշակաբույսերի, արևածաղկի, խաղողի, դեղձի, ծիրանի մշակությամբ: Արտադրանքը հիմնականում իրացնում են հայկական շուկայում, Հայաստանի մի շարք խոշոր մթերող կազմակերպությունների մատակարարներից են: Նաև աշխատում են արտահանող կազմակերպությունների և անհատ վերավաճառողների հետ, քանի որ իրենք եղբոր հետ ամբողջովին չեն հասցնում իրացնել բերքը: Ձմռան 3-4 ամիսներին եղբայրները հիմնականում հանգստանում են, իսկ արդեն գարնանից սկսում են նորանոր ներդրումներ անել:

Ուրախալի է նաև այն փաստը, որ մեր անդամ-փայատերերը մտերմաբար համագործակցում են նաև մեկը մյուսի հետ, ինչպես օրինակ Տիգրան Մարկոսյանն ու Ռուանդ Սուսունյանը: Վերջինիցս Մարկոսյանը պարբերաբար գնում է տնկիներ իր այգիներն ընդլայնելու նպատակով:

Իր սեփական վարկային կոոպերատիվի օգնությամբ Տիգրան Մարկոսյանը, սկսելով 1 հեկտար հողատարածքից, այսօր հասել է 50-ի, որտեղ կարողացել է հուսալի և կայուն տնտեսություն կազմակերպել:

Մեր անդամ-փայասերերը

«Փարս Գրեղիսի անասյան աշխատողները կարծես բանասկիս  
ընկերները լինեն, այնքան հին ու մտերիմ ենք...»



## Վարուժան Մուրադյան «Վան Արդի» ՍՊԸ, գ. Սասունիկ



### ▶ **Գինեգործություն**

Վարուժան Մուրադյանն այն հայրենասերներից է, ովքեր արտասահմանում երկար տարիներ ապրելով և ծավալելով որոշակի գործունեություն, ի վերջո վերադարձել են հայրենիք՝ հարազատ հողի վրա փորձելու ստեղծագործել և բարիք ստանալ:

Արտասահմանում աշխատել է ֆինանսական ոլորտում, սակայն գրասենյակային աշխատանքն աստիճանաբար դադարեց հետաքրքիր լինել պարոն Մուրադյանին, և ցանկանալով ստեղծագործ աշխատանք կատարել՝ նա որոշեց հիմնադրել այս գինեգործարանը: 2008թ.-ին գնեց հողատարածք, տնկեց առաջին այգիները, «Ֆարմ Կրեդիտ»-ից ստացված դրամական միջոցներով Ֆրանսիայից և Իտալիայից ձեռք բերեց անհրաժեշտ սարքավորումները, հնեցման տարաները, ուսումնասիրեց գինու պատմությունը, ինչպես ինքն է նշում «գինու մեղուն իրենց կծեց» և անցավ գործի: Տակառները, որոնցում պահվում է գինին, բերված են Լեռնային Ղարաբաղից և Ֆրանսիայից: Բացի սեփական խաղողի այգիներից մթերում է նաև տարածաշրջանի այլ այգեգործների բերքը: Վան Արդի անունը բառացիորեն նշանակում է «Վանի արև»։ անվանումը պայմանավորված է նրանով, որ պարոն Մուրադյանն ունի վանեցու արմատներ և իր ապրանքանիշի անվան միջոցով փորձել է փոխանցել իր պապենական հողերի արևն ու աշխատանքի ջերմությունը, որն այսօր ներդրում է գինեգործարանի ողջ արտադրական գործընթացի մեջ:

Վարուժան Մուրադյանը միշտ նշում է, որ ցանկանում է գինի արտադրել ոչ թե պարզապես վաճառելու համար, այլ այն դարձնելու ընտանեկան մշակույթ և փոխանցելու սերնդեսերունդ: Այժմ Վան Արդի գինիներն իրենց ուրույն տեղն ունեն տեղի և արտասահմանյան շուկայում: Դրանք լիիրավ կերպով մասնակցում են մի շարք մրցույթների տարբեր երկրներում և մրցանակներ շահում իրենց համային բարձր որակի շնորհիվ:

«Արտերկրում և Հայաստանում մի շարք վարկատուների հետ եմ աշխատել, սակայն միշտ զգացել եմ, որ յուրաքանչյուրն իր շահն է հետապնդում, իսկ «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի դեպքում այլ է. ես այստեղ աշխատանքի հիմքում զգում եմ մարդկային հարաբերությունների արժեքները: «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի բոլոր աշխատողները մարդկային ամանձնահատուկ կերպար ունեն և իրենց պատրաստակամությամբ միշտ մեր կողքին են: «Ֆարմ Կրեդիտ»-ին դիմելիս հանգիստ ենք այնպես, ինչպես պարտքով գումար կուզեիր հարազատ քեռուցդ»:

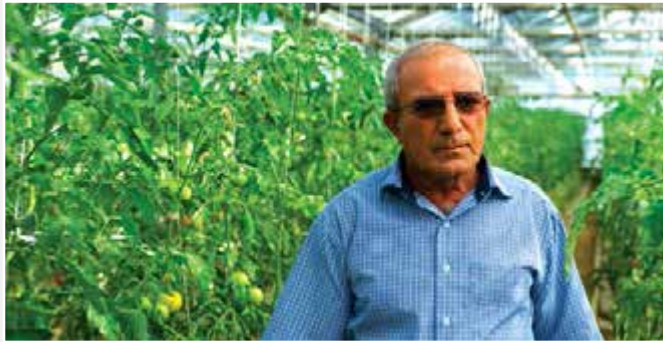
Պարոն Մուրադյանի և «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի համագործակցությունը դեռ երիտասարդ է՝ ընդամենը 2 տարեկան, սակայն «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի աջակցությամբ տնկված և մշակված այգիներն ու գինեգործարանը այսօր իրենց բարիքներով վկայում են, որ այս համագործակցությունը տանում է դեպի համատեղ բարգավաճման, ինչը և ընկած է մեր վարկային կոոպերատիվի սկզբունքային հիմքում:

*«Փարս Կրեդիտը ֆո փոխառեն գնահատում է գործարարի ռիսկերը, ձիշ ուղղութիւնն ու խորհուրդ տալիս ելզ...»*



## Արտավազդ Խաչատրյան

գ. Առատաշեն



### ▶ Ջերմոցային տնտեսություն

Արտավազդ Խաչատրյանը «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի Դիտորդ խորհրդրդի անդամներից է, զբաղվում է ջերմոցային տնտեսությամբ: Ունի 5000քմ ապակեպատ ջերմոց, որտեղ մշակում է լոլիկ՝ որպես առաջին բերք, և վարունգ ու լոլիկ՝ որպես երկրորդ բերք: Այս տնտեսությունում միանգամից զգում են, որ գործ ունես հմուտ, բանիմաց բանջարաբույծ-մասնագետի հետ, ում աչքից ոչինչ չի վրիպել: Չորս տասնամյակ առաջ ավարտել է Հայաստանի գյուղատնտեսական ինստիտուտի մեխանիզացիայի ֆակուլտետը, աշխատանքի անցել Էջմիածնի տարածաշրջանում գտնվող Մերձավանի խաղողագործության, գինեգործության և պտղաբուծության հայկական գիտահետազոտական ինստիտուտում, 1980 թ.-ից տեխնիկական գիտությունների թեկնածու է, հետաքրքրությունների շրջանակում է եղել թեք լանջերին խաղողի տնկման մեթոդային ստեղծումը: Այնուհետև համագործակցություն է հաստատել «Հայ օգնության ֆոնդ»-ի հետ և հիմնել իր ջերմոցային տնտեսությունը:

«Մեծածավալ շինմունտաժային աշխատանքներ են արվել, կոնստրուկցիաների մեծ մասը գնել են Նախկին ջերմոցատերերից, շատերը հիասթափված էին, ասում էին անապագա, անհուսալի գործ ու զբաղմունք է: Ամենը իմ ձեռքերով են գլուխ բերել: Գերինդիրը ինձ համար եղել է հուսալի, կահավորված ջերմատան կառուցումը և դանդաղ, բայց վստահ քայլերով հասել են Նպատակիս. առաջին արդյունքները

ստացել եմ 2006 թվականին»,- Նշում է պարոն Խաչատրյանը:

Ջերմոցը տարին երկու անգամ խոշոր ծավալներով բերք է տալիս, իսկ տարվա մնացած մասը հիմնականում զբաղվում են մշակությամբ, Ներդրումներ են կատարում, որպեսզի հետագայում վայելեն արդյունքները:

«Ֆարմ Կրեդիտ»-ի հետ համագործակցության արդյունքում պարոն Խաչատրյանը կարողացել է վստահ քայլերով առաջ տանել իր տնտեսությունը, ընդլայնել մշակության ծավալները, գնել ծածկոցի ավտոմատ համակարգ ջերմոցի համար և դեռ շարունակում է Նորաստի հաջողությունների հասնել՝ օրինակ ծառայելով մեր կոոպերատիվի մյուս անդամների համար:

«Արդեն չորրորդ տարին է համագործակցում եմ «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիայի» հետ: Այստեղ հաճախորդին վարկային մասնագետները հիմնովին բացատրում են վարկավորման կարգը, որոշում Նրա վարկունակության մակարդակը, գնահատում ռիսկերը, տոկոսագումարների մարումը համապատասխանեցնում դրամական հոսքերի ժամանակացույցին: Վարկառուն իրեն պաշտպանված է զգում, որովհետև Նա դառնում է Նաև փայատեր, կոոպերատիվի անդամ: Այս կառույցում են թիմային համերաշխ աշխատանք են տեսնում և զգում, որ ղեկավարության կողմից արվող բոլոր քայլերը մի նպատակ են հետապնդում՝ մշակել և տրամադրել վարկային մատչելի միջոցներ»:



Մեր անդամ-փայասերերը

*«Այս կառույցում ես բիմալիսն համերաշխ աշխատանք եմ անում և զգում, որ դեկաֆարության կողմից արվող բոլոր քայլերը մի նպատակ են հետապնդում՝ մշակել և սրամաղրել վարկային մասշեղի միջոցներ»:*



## Արտաշես Ռոստոմյան Ռաֆիկ Թաղևոսյան

Մարկ Ագրո ՍՊԸ, Սավ Ագրո, գ. Գեղանիստ



### ▶ Ջերմոցային տնտեսություն

Տնտեսության հիմնական ճյուղը ջերմոցային կուլտուրաների մշակությունն է, մասնավորապես՝ վարունգ և լոլիկ: Զբաղվում է նաև բուժանյութերի և պարարտանյութերի առևտրով: Ինչպես «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի հաջողակ անդամ-փայատերերի մեծ մասը, միսկերը նվազեցնելու նպատակով այստեղ ևս զուգահեռ զարգացնում են տնտեսության այլ ճյուղեր՝ պտղաբուծություն, այգեգործություն և այլն:

Շուրջ 1 հեկտար տարածությամբ այս տնտեսության բնականոն աշխատանքային գործընթացներն ամեն օր կորդինացնում և ղեկավարում է անդամ-փայատիրոջ աները՝ Ռաֆիկ Թաղևոսյանը: Նա պատմում է բերքի մշակման և ստացման հիմնական ընթացակարգը. վարունգի սերմերը տնկվում են փետրվարի վերջին, ապա շարունակական մշակման և աշխատանքների արդյունքում հնարավոր է դառնում զարնան կեսից հավաքել բերքը՝ օրական 1-1.5 տոննա վարունգ: «Բերքահավաքի ժամանակ մեզ օգնում են շուրջ 10 աշխատակիցներ: Ստացված բերքը հիմնականում իրացնում ենք տեղի շուկայում, սակայն փորձում ենք արտահանել նաև արտասահմանյան շուկա», - ասում է Ռաֆիկ Թաղևոսյանը:

Այս ջերմոցը մյուսներից առանձնանում է ջեռուցման իր ինք-

նատիկ մեթոդներով, որոնք հենց սեփականատերերն են մշակել և ներդրել: Ջեռուցումն իրականացվում է գոմաղբից և բուժանյութերից հատուկ մշակված գլանակավոր խառնուրդների այրման միջոցով, որոնցից ստացված ջերմությունը հատուկ խողովակներով տարածվում է ողջ ջերմոցով մեկ:

Այն հարցին, թե, որոնք են իրենց տնտեսության մեջ առաջացող միսկերը և խնդիրները, Ռաֆիկ Թաղևոսյանը պատասխանում է. «Կարկուտը, ցրտահարությունը, շուկայի խնդիրները և իրացման ընթացքում առաջացող դժվարությունները. բայց բոլորն էլ փորձում ենք հաղթահարել մեր կազմակերպված աշխատանքի շնորհիվ»:

Այս տնտեսությունը մեկն է այն բազում հաջողակներից, ովքեր «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ի հետ անցել են իրենց զարգացման ուղին և այժմ քաղում են այդ համագործակցության արդյունքները: Սա նաև ապացույց է, որ հայ գյուղացին կուպերատիվ համագործակցության շնորհիվ անկուտրում կարող է հաղթահարել զանազան խոչընդոտներ և փոքր ու վստահ քայլերով առաջ շարժվել, ինչպես անում է պարոն Ռաֆիկը՝ ջերմոցով քայլելիս նվազելով իր ակորդեոնը, համեմելով դժվարին գործը ուրախ և հուզիչ մեղեդիներով:

Մեր անդամ-փայատերերը

*«Դժվարություններ ունենում եմ, բայց բոլորն էլ փորձում եմ  
հաղթահարել մեր կազմակերպված աշխատանքի շնորհիվ»*



### ԴՈՒԳԼԱՍ Լ. «ԴԱԳ» \$ԼՈՐԻ



Հարգելի՛ ընկերներ,

«Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ի տասներորդ տարեկիցի տոնակատարությանը մասնակցելը բարձր պատիվ է ինձ համար: Մեծագույն ուրախությամբ եմ տոնելու Հայաստանի գյուղական համայնքների հզորացման գաղափարին ուղղված ձեր գործունեության տասնամյակը և ցավում եմ, որ այլևս չեմ կարող բնակվել Հայաստանում և աշխատել ձեզ հետ:

2005թ-ին, երբ «Ֆարմ Կրեդիտ Ադմինիստրացիա»-ի նախագահ Նեսի Գելլեթը խնդրեց ինձ ղեկավարել ֆերմերների վարկավորման համակարգի հիմնադրման նախաձեռնությունը Հայաստանում, ես ստիպված եղա փնտրել Հայաստանն աշխարհի քարտեզի վրա: Միակ հիշատակումը, որ լսել էի Հայաստանի մասին, մայրիկիս խոսքերն էին. «Կե՛ր այն ամենը, ինչ կա ափսոսմով. դու պետք է հիշես սովյալ հայերի մասին»: Դա 1940-ականներն էին, երբ ես փոքր տղա էի և գաղափար չունեի, թե ովքեր են հայերը, որտեղ են նրանք ապրում և ինչու են նրանք սովյալ:

2005թ-ից ի վեր ես շատ քան եմ իմացել Հայաստանի, նրա գտնվելու վայրի, ժողովրդի, պայքարի և մարդկության պատմության մեջ ունեցած ներդրման մասին: Ես սովորեցի սիրել Հայաստանն ու նրա ժողովրդին, և շատ ցավում եմ, որ այլևս չեմ կարող ապրել ձեզ հետ:

2005թ. մի խումբ առաջադեմ հայեր մի քանի անգամ այցելեցին ԱՄՆ՝ ուսումնասիրելու ամերիկյան ֆերմերների վարկավորման մեր կոոպերատիվ համակարգը և պարզելու, թե արդյոք ԱՄՆ Գյուղէկաարտամենտը կաջակցի իրենց երկրում նման համակարգ ստեղծելու հարցում: 2006թ. հունվարին Ռուանդ Սմիթը, Բոբ Օրրիկը և ես մեկնեցինք Հայաստան՝ տեղում գնահատում կատարելու համար: Երկու շաբաթվա ընթացքում մենք հանդիպումներ ունեցանք ֆերմերների հետ, որոնք ձյան մեջ մեծ տարածություններ էին անցնում ոտքով՝ մեզ հանդիպելու և մեր հարցերին պատասխանելու համար: Մենք հանդիպումներ ունեցանք նաև կառավարության պաշտոնյաների հետ, մեր ղեսպանատան և ԱՄՆ ՄՁԳ-ի ներկայացուցիչների, Կենտրոնական բանկի պաշտոնյաների, ՀԼԿ-ների, համալսարանի դասախոսների, բանկիրների, ունկվերսալ վարկային բանկերի ներկայացուցիչների և Հայաստանի

գյուղական համայնքներում վարկավորում իրականացնող այլ անձանց հետ: Տուն վերադառնալուց հետո Ռուանդը, Բոբը և ես վարկառեցիք մեր ուսումնասիրությունը և տեղեկացրինք ԱՄՆ Գյուղէկաարտամենտին, որ Հայաստանում հնարավոր է ստեղծել այդ համակարգը, և Հայաստանի Կենտրոնական բանկը հեշտությամբ կարող է կանոնակարգել այն:

Հայաստանից ժամանած աշխատանքային խումբը համակարգի համար ցանկանում էր օգտագործել կոոպերատիվի մոդելը, և, իհարկե, Ռուանդը, Բոբն ու ես ոգեշնչված էինք այդ հնարավորությամբ: Մենք իմացանք, որ Նախկին խորհրդային երկրում կոոպերատիվ համակարգ ստեղծելն ու գործադրելը հսկա մարտահրավեր էր: Խորհրդային Միությունը անհատներից վերցրել էր գյուղատնտեսական հողը, սարքավորումները և անասունների կուտնտեսական տնտեսություններ ստեղծելու նպատակով: Խորհրդային Միությունն այդ կուտնտեսական տնտեսությունները «կոոպերատիվներ» էր անվանում, ուստի մեծ աշխատանք ու բացատրություններ պահանջվեցին՝ հայ գյուղացիներին հավաստիացնելու համար, որ կոոպերատիվի այս մեկ այլ տեսակը նրանց համար ավելի շահավետ կլինի:

Հաղթահարելով բոլոր դժվարին մարտահրավերները՝ Արմեն Գաբրիելյանը և վճռական տնօրենների խորհուրդը, ղեկավարները և աշխատակիցները մեծ ջանքեր գործադրեցին, որպեսզի «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ն դառնա ներկայիս կայացած ընկերությունը: Արմենն անսպառ լավատեսությամբ հսկայական աշխատանք է կատարել, ինչի շնորհիվ մեծ հաջողությունների է հասցրել Հայաստանի գյուղական վայրերին ծառայող միակ կոոպերատիվ ֆինանսական կառույցը: Առանձնահատուկ պետք է նշեմ նաև ԱՄՆ կառավարությանը և այն բազմաթիվ միջազգային ֆինանսական կառույցներին, որոնք «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ին տրամադրել են ֆինանսական միջոցներ, կապիտալ և աջակցություն:

Պատմական Արարատ լեռան գագաթից հնչեցնում եմ իմ ՇՆՈՐՀԱՎՈՐԱՆՔԵՐՆՈՒ ԳՐՎԱՍԱՆՔԸ «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ին՝ տաքը տարիների ընթացքում Հայաստանի գյուղական համայնքներին և ժողովրդին հաջողությամբ աջակցելու համար:

Հարգանքով, մեծ սիրով և հիացմունքով,

Դուգլաս Լ. Ֆլորի  
Ֆերմեր  
«Farmer Mac» ընկերության խորհրդի անդամ  
«Ֆարմ Կրեդիտ Ադմինիստրացիա»-ի խորհրդի նախկին անդամ  
«Farm Credit System Insurance Corporation» ընկերության խորհրդի նախկին անդամ և նախագահ



## Լին Էքսթոն և Ջոն Փենսոն

## Ռոբերտ Ֆրեյզի



Նախկինում 2010-2015թթ., «Տեխասի A&M համալսարան»-ի գյուղատնտեսության տնտեսագիտության ավագ պրոֆեսոր ղոկտոր Ջոն Փենսոնը և «Exton & Partners Risk, Governance and Analytics» ՍՊԸ-ի Գլխավոր գործընկեր տկն. Լին Էքսթոնը աշխատել են որպես «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ի խորհրդի և ավագ ղեկավարների խորհրդատու: Կարողությունների զարգացման խորհրդատվական ծրագրի շրջանակներում: Թիմը գործում էր ԱՄՆ Գյուղատնտեսության արտաքին գյուղատնտեսական ծառայության (ԱՄՆ ԳԴ ԱԳԾ) հետ կնքված պայմանագրի համաձայն: որպես Հայաստանի գյուղական համայնքներում վարկային միջոցների հասանելիության խթանման ծրագրի մաս: 2007-2015թթ. այս ծրագրի ներքո «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա» ընկերությանը գործնական աջակցություն և կապիտալ տրամադրվեց:

ԱՄՆ ԳԴ ԱԳԾ-ի դերը «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ի կարողությունների զարգացման աջակցելու գործում երեք ձևով էր դրսևորվում.

- 1. Ֆինանսական ներդրում, 2. Վերլուծական ներդրում, 3. Կրթական ներդրում

Էքսթոնը և Փենսոնը հիմնականում աշխատել են ծրագրի կրթական բաղադրիչի գծով, մասնավորապես՝ անցկացրել են կորպորատիվ կառավարման և ռիսկերի կառավարման դասընթաց «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ի խորհրդի անդամների համար և հանդես են եկել որպես տեխնիկական հարցերով խորհրդատուներ ավագ ղեկավարների համար: Ծրագրի նպատակն էր ստեղծել հզոր կառավարման համակարգ, որը կնպաստեր «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ի ֆինանսապես ինքնաբավ լինելու նպատակի իրագործմանը և կզիներ նրան կորպորատիվ կառավարման հմտություններով զուգանցված համաշխարհային լավագույն փորձի հետ:

«Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ի գործունեության 10-ամյակի կապակցությամբ ցանկանում ենք շնորհավորել Արմեն Գաբրիելյանին, խորհրդի անդամներին և ավագ ղեկավարներին, որովհետև կարծում ենք, որ կազմակերպությունը լիովին հասել է իր նպատակին: Ցավում ենք, որ չենք կարող անձամբ ձեզ հետ լինել այս կարևոր իրադարձության ընթացքում, սակայն ուրախ կլինեմք հետագայում նույնպես հնարավորություն ունենալ աշխատելու «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ի հետ իր գործունեության երկրորդ տասնամյակի ընթացքում:

Մաղթում ենք ձեզ շարունակական հաջողություն ֆերմերների և գյուղական Հայաստանի բնակիչների վարկային պահանջները բավարարելու գործում:

### Ջոն Փենսոն

Գյուղատնտեսության տնտեսագիտության ավագ պրոֆեսոր «Տեխասի A&M համալսարան»-ում

### Լին Էքսթոն

«Exton & Partners Risk, Governance and Analytics»

ՍՊԸ-ի Գլխավոր գործընկեր

Հարգելի՛ Արմեն, խորհրդի անդամներ, ղեկավարություն և աշխատակիցներ,

Շնորհավորում եմ ձեզ՝ Հայաստանի ֆերմերներին և գյուղաբնակ տնտեսավարողներին հաջողությամբ ծառայելու 10-ամյակի կապակցությամբ: Դուք մեծ քայլեր եք արել Հայաստանի գյուղական համայնքներում կյանքի որակի բարելավման ձեր առաքելությունն ու տեսլականն իրագործելու ուղղությամբ: Ձեր գործունեության արդյունքները ձեր կողմից ֆինանսավորվող ծրագրերում, ինչպես նաև ձեր կոոպերատիվ ընդհանուր ֆինանսական կատարողականը պարզ և հստակ վկայում են այդ առաքելության իրագործման գործում ձեր նվաճումների մասին:

Ես մեծ պատիվ ունեցա 10 տարի առաջ ներգրավվելու ձեր աշխատանքներում, երբ դուք հիմք էիք դնում և կառուցում էիք այն կազմակերպությունը, որի 10-ամյակը մենք այժմ տոնում ենք: Այս տոնակատարությանը մասնակցելու հրավեր ստանալը մեծ պատիվ է ինձ համար:

Թո՛ւյլ տվեք արտահայտել իմ ցանկությունն ու կանխատեսումը հաջորդ 10 տարիների համար: Հնուով եմ, որ երբ գա 20-ամյակը նշելու ժամանակը, դուք այսօրվա պես ցույց կտաք, որ բարգավաճող ֆինանսական կոոպերատիվ եք, որը սպասարկում է Էլ ավելի մեծ թվով մարդկանց, վայելում է համընդհանուր ճանաչում գյուղական Հայաստանի կյանքի որակը բարելավելու շնորհիվ, և դարձել է մի կառույց, որի օրինակով աշխարհի տարբեր անկյուններից այլ կազմակերպություններ կկարողանան ձևավորել իրենց գյուղատնտեսական զարգացումները:

Ընդունեք իմ շնորհավորանքները պատվավոր անցյալի և լավագույն մաղթանքների ապագայի համար:

Հարգանքով,

### Ջ. Ռոբերտ Ֆրեյզի

«Terrapin Enterprise Strategies» ընկերության Նախագահ և Գործադիր տնօրեն «MidAtlantic Farm Credit» ընկերության Նախագահ և Գլխավոր գործադիր տնօրեն

### Դեսպան Մարի Լ. Յովանովիչ



Ինձ համար մեծ պատիվ է շնորհավորել «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա» ընկերությանը վերջինիս 10-ամյակի կապակցությամբ և ողջունել Նրա ջանքերը, որոնք ուղղված են Հայաստանի գյուղական համայնքներում կյանքի որակի բարելավմանը: ԱՄՆ Գյուղդեպարտամենտը հպարտանում է «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ի հիմնադրման գործում իր ունեցած ներդրմամբ, և ես ինքս էլ հպարտ եմ, որ մասնակից եմ եղել այս նախաձեռնությանը: Սա ԱՄՆ կառավարության և հայ ժողովրդի միջև հաջողված համագործակցության բազմաթիվ օրինակներից մեկն է. այս տարվա ընթացքում մենք տոնում ենք Ամերիկայի Միացյալ Նահանգների և Հայաստանի Հանրապետության միջև դիվանագիտական հարաբերությունների հաստատման 25-ամյակը: ԱՄՆ կառավարության համագործակցությունը «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ի հետ առաջխաղացման կարևոր քայլ էր ոչ միայն ֆինանսական, այլև գյուղատնտեսության ոլորտի համար: Յուրաքանչյուրը, ում Հայաստան այցելելու բախտ է վիճակվել, գիտի այն, ինչ գիտեմ ես. գյուղատնտեսությունը Հայաստանի գյուղական համայնքների համար տնտեսական աճի շարժիչ է համարվում: Այս ոլորտում ներառված է Հայաստանի աշխատուժի 40%-ը և ՀՆԱ-ի 20%-ը: Ուրախ եմ, որ ԱՄՆ ՄԶԳ-ի կողմից «Համագործակցություն հանուն գյուղական համայնքների բարգավաճման» և «Գյուղի զարգացման արդի նախաձեռնություն» ծրագրերին աջակցության միջոցով, Միացյալ Նահանգները շարունակում են նպաստել գյուղական տնտեսության զարգացմանը Հայաստանում խրախուսելով ձեռնարկատիրությունը և ոլորինացնելով ֆինանսական միջոցների հասանելիությունը: ԱՄՆ կառավարությունը մեծապես գնահատում է իր համագործակցությունը «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ի հետ:

**Դեսպան Մարի Լ. Յովանովիչ**  
Հայաստանում ԱՄՆ նախկին դեսպան (2008-2011թթ.)

### ԱՄՆ դեսպան Ռիչարդ Ս. Միլս



Մեծագույն հաճույքով շնորհավորում եմ «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ին իր տասնամյակի կապակցությամբ: Ամերիկյան կառավարության կողմից ԱՄՆ Գյուղդեպարտամենտի միջոցով ցուցաբերած աջակցությունը «Ֆարմ Կրեդիտ»-ին մեկն է այն հազարավոր համագործակցություններից, որոնք մենք այսօր տոնում ենք Հայաստանի Հանրապետության հետ դիվանագիտական հարաբերությունների հաստատման 25-ամյակին ընդամաք: ԱՄՆ կառավարությունը շարունակում է համագործակցել Հայաստանի հետ՝ զարգացնելու գյուղատնտեսական սեկտորը՝ երկրի տնտեսության ամենակենսական և կարևոր ճյուղերից մեկը: Գյուղատնտեսության զարգացման աջակցության գործում ամերիկյան կառավարությունը տրամադրել է այն բոլոր հմտությունները, գիտելիքները և ռեսուրսները, որոնք անհրաժեշտ են եղել հայ գյուղատնտեսներին՝ ապահովելու բերք և սնունդ տեղի բնակչության համար, ինչպես նաև մրցունակ լինելու տեղական և տարածաշրջանային շուկաներում: Ես հպարտ եմ այն կարևոր դերով, որ ԱՄՆ-ն կատարել է աջակցելու «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ին և Հայաստանի գյուղատնտեսությանը:



## Ռոբերտ Էնգել

Մեզանից ոմանք, ում հաջողվել է իրենց կյանքի մեծ մասն անցկացնել աշխարհի առավել զարգացած ժողովրդավար երկրներում, հաճախ մեղավոր են նրանում, որ ընդունում են մեզ բաժին ընկած առատությունն իբրև բնական շնորհ: Մենք մեղավոր ենք նաև նրանում, որ չենք հիշում ոչ այնքան վաղեմի անցյալը և մոռանում ենք, թե ինչպես ենք հասել Ներկայիս իրավիճակին: Այսօր, մենք դա կմոռանայինք, եթե մեզ բախտ չվիճակվեր տեսնելու, թե ինչպես է կրկնվում պատմությունը:

Իմ դեպքում, այդպիսի բախտի դերում հանդես եկավ այն գործընկերությունը և ընկերները, ում ես ձեռք բերեցի խորհրդային Միության նախկին հանրապետություններից մեկում Հայաստանում: Այն ժամանակ Հայաստանը, որն աշխարհի ամենահին, ամենատուրք և գեղեցիկ երկրներից մեկն է, դեռևս դեպի ինքնիշխան պետության անցում կատարելու ընթացքի մեջ էր, իսկ ապրուստի կայուն աղբյուր ունենալու կենսական կարիքը նման պետություն կառուցելու համար անհրաժեշտ հիմնաքարերից մեկն էր:

Բարեբախտաբար, Արմեն Գաբրիելյան անունով մի անձնավորություն և նրա գործընկերներն արագ հասկացան, որ այդ նպատակին հասնելու գրավականը հայ ֆերմերի աշխատանքային էթիկան, վճռականությունը և հնարամտությունը գործի դնելն է: Դրա համար, իր հերթին, պահանջվում էր ֆերմերների համար վարկավորման վստահելի աղբյուրի առկայություն թե՛ լավ, թե՛ ծանր ժամանակներում: Արմենը և նրա թիմը դիմեցին Ամերիկայի Միացյալ Նահանգներում գործող «Ֆարմ Կրեդիտ համակարգ»-ին: Այդ կազմակերպությունն արդեն մոտ 100 տարեկան էր և սկսել էր ծառայել ֆերմերներին մի միջավայրում, որը շատ նման էր այդ ժամանակ Հայաստանում առկա իրավիճակին: «Ֆարմ Կրեդիտ»-ը ստանձնել էր մի առաքելություն, որը կոպերատիվ սեփականության եղանակով համապատասխանեցնում էր ֆերմերների և նրանց վարկավորողների շահերը և որի դեպքում իրականացվում էր գիտելիքի ու հաջողված փորձի փոխանակում:

Հանդիսանալով այդ ժամանակ «Ֆարմ Կրեդիտ Համակարգի» կառույցի՝ «CoBank»-ի գոր-



ծադիր տնօրենը, ես ոգևորություն զգացի՝ տեսնելով այն մեծ հանձնառությունը, առաքելության ոգին և հրատապության զգացումը, որը ցուցաբերում էին Արմենը և նրա թիմը: Դիմակայելով շատ ավելի լուրջ բարդությունների, քան մենք կարող էինք պատկերացնել այդ ժամանակ՝ 10 տարի առաջ ստեղծվեց «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ն, որը հիմնադրվեց այն կոոպերատիվ սկզբունքներով, որոնք ամբողջ աշխարհում դրսևորել են իրենց կայունությունը: Սկսնակ կազմակերպությունից միևնույն հաջողակ կոոպերատիվ ֆինանսական հաստատություն տանող ճանապարհին «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ի անդամ-փայատերերը և աշխատակիցներն ակտիվորեն պայքարում էին իրենց հանդիպած բազմաթիվ մարտահրավերների դեմ՝ իրականացնելով իրենց առաքելությունը: Որպես երկար տարիների միջազգային փորձ ունեցող բանկային ոլորտի մասնագետ, կարող եմ փաստել, որ ընդամենը 10 տարիների համար սա եզակի և հսկայական ձեռքբերում է:

«Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ն, Հայաստանի ֆերմերները և Հայաստանի ժողովուրդը դեռ հանդիպելու են մարտահրավերների՝ տանելով իրենց երկիրը դեպի ավելի պայծառ ապագան: Սակայն նրանք ունեն նաև հնարավորություններ. հնարավորություններ, որոնք ի վերջո բարելավելու են մարդկանց կյանքն ու հասարակությունը:

«CoBank»-ի, «Ֆարմ Կրեդիտ Համակարգ»-ի և անձամբ ինձ համար մեծ պատիվ և բավականություն է ակնատես լինել «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ի հաջողությանը: Կազմակերպության տասնամյակին բոլորիս անունից փոխանցում եմ մեր անկեղծ շնորհավորանքներն ու ամենաջերմ մաղթանքներն Արմենին, ընկերության անդամ-փայատերերին, թիմին և Հայաստանում բնակվող բոլոր հիանալի մարդկանց:

### Ռոբերտ Էնգել

«CoBank»-ի նախկին Գլխավոր գործադիր տնօրեն և ավագ խորհրդական

## Կոոպերատիվների միջազգային դաշինքի նախագահ Մոնիք Ֆ. Լերու

Հարգելի՛ պարոն նախագահ,

«Կոոպերատիվների միջազգային դաշինք»-ի (ICA) անունից ցանկանում եմ սրտանց շնորհավորել Ձեր կոոպերատիվին և նրա անդամներին գործունեության 10 տարին հաջողությամբ ավարտելու համար:

Համագործակցելու պատրաստակամությունը եզակի և անփոխարինելի ներդրում է այն հասարակության հարստացման գործում, որտեղ մենք ապրում ենք: Ամբողջ աշխարհում կոոպերատիվի մոդելը կարևոր ներդրում է կատարում սոցիալ-տնտեսական զարգացման գործում: Կենսունակ և կայուն ձեռնարկություններ ստեղծելով՝ կոոպերատիվ շարժումն ապահովում է արդյունավետ աշխատատեղեր և ձևավորում է կայուն եկամուտ, ինչը նպաստում է աղքատության կրճատմանը: Բացի այդ, կոոպերատիվները, ելնելով իրենց արժեքներից և սկզբունքներից և կարևորելով իրենց տեղական համայնքների բարեկեցությունը, ամրապնդում են գյուղական տնտեսությունները և զգալի դրական ազդեցություն են թողնում հասարակության մնացած հատվածի վրա:

Կոոպերատիվ մոտեցման ուժը նրանում է, որ այն արտապատկերում է մարդկանց կյանքը, արժեքները, պարտավորությունները և ստեղծարար միտքը:

2007թ.-ին, երբ «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ն հիմնադրվեց, նրա կազմում կային ընդամենը 57 ֆերմերներ: Տարիների ընթացքում կառույցին հաջողվեց աճել և զարգանալ, քանի որ այն հոգում է հայ ժողովրդի համար կենսական մի կարիք՝ տրամադրելով փոքր ձեռնարկատերերի պահանջներին համապատասխանեցված վարկեր: Այսօր կոոպերատիվն ունի ավելի քան 6 400 անդամ-փայատեր, ինչը իսկա-



պես մեծ հաջողություն է Հայաստանի պայմաններում: «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ի պատմությունը կոոպերատիվ շարժման ուժի արտացոլումն է:

Կոոպերատիվները էական փոփոխություններ են կատարում համայնքներում: Կոոպերատիվի առաքելության հիմքում ընկած է ոչ այնքան տնտեսական գործունեությունը, որքան այնպիսի լուծումներ գտնելը, որոնք կուղղորդեն համայնքներին իրենց նպատակների իրագործմանը: Դա հենց «Ֆարմ Կրեդիտ Արմենիա»-ի դեպքն է: Մենք պետք է շարունակենք ներկայացնել մեր պատմությունը կառավարության պաշտոնատար անձանց և տնտեսության ոլորտի առաջատարներին, որպեսզի նրանք խթանեն Նոր կոոպերատիվների ստեղծումն ի շահ բոլորի: Մեր ներդրումը շատ կարևոր է համաշխարհային տնտեսության համար, քանի որ օգնում է հավասարակշռություն ստեղծել մասնավոր և պետական հատվածների միջև: Սակայն մեր ներդրումը կարող է էլ ավելի մեծանալ

մեր համատեղ աշխատանքի շնորհիվ, որը մեզ կօգնի ավելի լավ աշխարհ ստեղծել ապագա սերունդների համար:

Կրկին ցանկանում եմ նշել, որ մեծապես ցավում եմ, որ չեմ կարող անձամբ Ձեզ հետ լինել. առաջին հերթին, քանի որ համոզված եմ, որ դա հիշարժան օր է լինելու, և երկրորդը՝ որովհետև, որոշակի իմաստով, դա նաև ամբողջ կոոպերատիվ համայնքի տոնն է, որն ամեն օր գործում է աշխարհը կատարելագործելու ուղղությամբ:

Խորին հարգանքով,  
Մոնիք Ֆ. Լերու  
Նախագահ

## Մեր աշխատակիցների բարեմաղթանքները

### Հրանտ Եղիազարյան

ԳԳՏ Տեղակալ / Վարկային տնօրեն

Անցած 10 տարիների ընթացքում մենք միասին անցել ենք մի ճանապարհ, որը կոչվում է «Ֆարմ Կրեդիտ վարկային կոոպերատիվի ստեղծում և կայացում»: Այդ ճանապարհը լի էր տարաբնույթ բարդություններով և խոչընդոտներով ու միևնույն ժամանակ շատ հետաքրքիր ու հիշարժան իրադարձություններով: Այն ամենը, ինչ մենք այսօր ունենք, ստեղծվել է մեր բոլորի քրտնաջան աշխատանքի արդյունքում: Շնորհավորում եմ բոլորիս «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի 10-ամյակի կապակցությամբ և թող մենք լինենք այնքան ուժեղ և խելացի, որ կարողանանք շարունակել մեր գործը, այնքան ազնիվ և թափանցիկ, որպեսզի մեր շարքերը համալրվեն Նորանոր անդամ-փայատերերով:

### Մուշեղ Պետրոսյան

ԳԳՏ տեղակալ / Գործառնական տնօրեն

Ուրախ եմ, որ տասը տարի առաջ ես անդամակցում էի այն թիմին, որի ջանքերով և մեր անդամ-փայատերերի մասնակցությամբ հիմնադրվեց մեր վարկային կոոպերատիվը: Այս տարիները ապացուցեցին, որ այն գաղափարները և արժեքները, որոնք դրված են կազմակերպության գաղափարական հիմքում, կենսունակ են և պահանջված: Սրտանց շնորհավորում եմ բոլորիս տասնամյա տարեդարձի առթիվ:

### Շիրակ Բոյաջյան

«Էջմիածին» մասնաճյուղի կառավարիչ

Սրտանց շնորհավորում եմ բոլորիս մեր կազմակերպության տասնամյակի կապակցությամբ: Այս տասը տարիների ընթացքում մենք հասել ենք բազում հաջողությունների: Համոզված եմ, որ այդ ամենը չէր լինի, եթե չլինեք կոոպերատիվի անդամ-փայատերերի հավատը մեր նկատմամբ: Վստահ եմ, որ «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի ապագան լինելու է լուսավոր, բարեկեցիկ, իսկ մեր ընտրած ուղին՝ հաղթական: Այս նշանակալից տարելիցի կապակցությամբ ցանկանում եմ բոլորիս հավատ՝ մեր միասնական Նպատակին հասնելու ճանապարհին:

### Արսեն Լոբյան

«Արմավիր» մասնաճյուղի կառավարիչ

«Ֆարմ Կրեդիտ»-ը անցած 8 տարիների ընթացքում շատ գիտելիքներ է տվել ինձ. ես ինձ ավելի կայացած և ապահով եմ զգում իմ երկրում: Վստահ կարող եմ ասել, որ մեր կառույցը ստեղծված չէ միայն հաճախորդների ֆինանսական կարիքները բավարարելու համար: Մենք եզակի օրինակ ենք մեր երկրի ֆինանսական շուկայում և հասարակության համար մեր թափանցիկությամբ և աշխատանքին Նվիրվածությամբ: Սրտանց շնորհավորում եմ մեզ բոլորիս մեր կազմակերպության 10-րդ տարելիցի կապակցությամբ՝ մաղթելով ամրություն, բարգավաճում և Նորանոր ձեռքբերումներ:

### Արմեն Վարդանյան

Լիզիզի և հիփոթեքի բաժնի ղեկավար

Ազնվություն, անաչառություն, անհատական մոտեցում. մարդկային և գործնական այս բարձր արժեքների համադրությունն է գերիշխել «Ֆարմ Կրեդիտ»-ի Նախորդ տասը տարիների աշխատանքային կենսագործունեության ընթացքում, ինչն էլ հնարավորություն է տվել յուրաքանչյուր աշխատակցի սիրելի և կապվել կառույցի հետ: «Ֆարմ Կրեդիտ»-ին մաղթում եմ կանաչ և հարթ ճանապարհ դեպի գյուղական Հայաստանի բարդ ու խնդիրներով լի ֆինանսական աշխարհ:





---

ՀՀ, ք. Երևան 0018, Քաջազկունու 18  
Հեռ` . +37410 55 08 31  
Ֆաքս` +37410 55 07 84  
Էլ. հասցե: [fca@fca.am](mailto:fca@fca.am)  
Կայք: [www.fca.am](http://www.fca.am)

---



Գրաֆիկական դիզայնը՝  
Դավիթ Հակոբյանի  
+374 41 060 760  
[dh.artstudio@yahoo.com](mailto:dh.artstudio@yahoo.com)